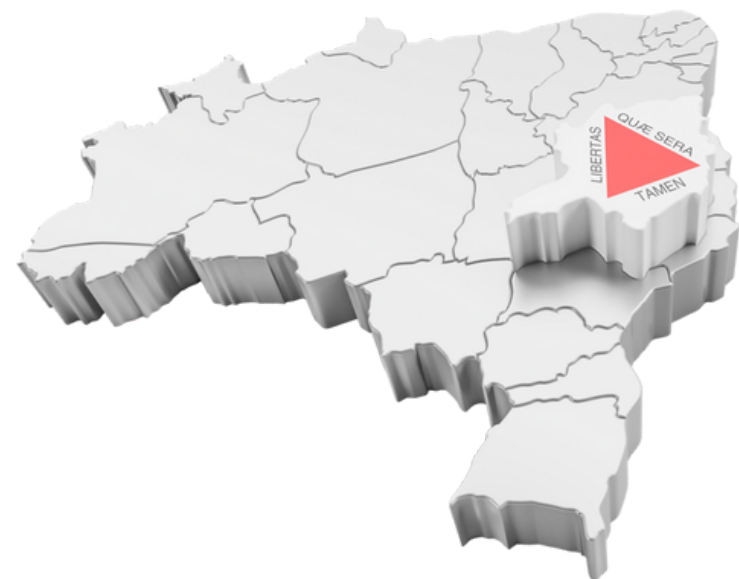


Plano Anual SEF

2025





Orgulho de ser mineiro

VISÃO DE FUTURO 2030 DO ESTADO DE MG

PROPÓSITO

Contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.

VISÃO

Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão.

MISSÃO

Prover e gerir os recursos financeiros do Estado para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal em benefício da sociedade mineira.

VALORES

Inovação, Transparência, Integridade, Simplicidade, Cooperação, Adaptabilidade, Respeitabilidade, Resultados.

Servidor Fazendário 2030+
Colaborativo e Inovador



Gestão do conhecimento
Concursos públicos regulares
Criação de política para a formação de líderes em todos os níveis
Revisão da estrutura de cargos e salários

Nova Administração Tributária,
Relevante no Cenário Nacional,
Mais Simples, Moderna, Eficiente e Justa.



AT 3.0 (OCDE)
Desdobramento da Reforma Tributária
LOAT - Lei Orgânica da Administração Tributária
Modelo de atendimento

Fazenda Digital



Fortalecimento da Colaboração TI-Negócios
Implementação Avançada de Inteligência Artificial
Transformação Digital da SEF: Criação e Reformulação de Processos e Serviços
Baseados na Experiência do Usuário

Recuperação Fiscal, Equilíbrio e
Sustentabilidade das Contas Públicas



Tesouro Sustentável
Implementação GRP Minas

Boas Práticas de Governança



Ampliação da adoção das melhores práticas nos aspectos ambiental e social (ESG)
Ampliação da adoção das melhores práticas no aspecto Governança (ESG)
Planejamento Estratégico inclusivo

Objetivo Organizacional

Objetivo Departamental

Garantir a Excelência na Gestão Tributária e Financeira

- Impulsionar resultados financeiros
- Contribuir para a sustentabilidade fiscal do Estado
- Manter a excelência no desempenho do contencioso administrativo tributário

Elevar o Desempenho da Prestação de Serviços, com foco na atualização tecnológica e na satisfação dos usuários

- Promover a melhoria do ambiente de negócios e do relacionamento com o contribuinte
- Ampliar o alcance e a utilização dos serviços prestados pelo CCMG
- Transformar a prestação de serviços da SEF, com foco em inovação, eficiência digital e experiência do usuário
- Fortalecer a atuação do Tesouro como órgão central com foco na transformação digital, compliance e melhoria contínua de processos

Ampliar a Adoção de Boas Práticas de Governança e Gestão

- Fortalecer a atuação do Tesouro como órgão central com foco na transformação digital, compliance e melhoria contínua de processos
- Servidores que conduzem a SEF rumo ao futuro
- Elevar a conformidade e eficiência em processos críticos
- Ser referência em governança de TI e *compliance*
- Gestão estratégica: bússola para a SEF
- Aprimorar a gestão dos instrumentos jurídicos e a qualidade e tempestividade dos serviços prestados pela AJUR
- Auditoria interna estratégica e parceira
- Promover a manutenção de condutas lícitas no ambiente fazendário, contribuindo para o desenvolvimento das atividades fins da SEF
- #SEFnasredes: cidadãos e servidores mais conectados aos resultados e às entregas da SEF



Garantir a Excelência na Gestão Tributária e Financeira

Manutenção de elevado nível de qualidade e aprimoramentos nos processos de trabalho, na proposição de políticas tributárias e financeiras, na gestão das receitas tributárias e não tributárias, no controle e acompanhamento do gasto público, dos recursos financeiros e do endividamento público estadual.

Elevar o Desempenho da Prestação de Serviços, com foco na atualização tecnológica e na satisfação dos usuários

Engajar-se para a melhoria dos níveis de desempenho na prestação dos serviços, valendo-se dos avanços tecnológicos e da integração de soluções inovadoras, visando elevar a satisfação dos usuários, fortalecer a imagem institucional da SEF e ampliar o bem-estar da sociedade mineira.

Ampliar a Adoção de Boas Práticas de Governança e Gestão

Avanços na aplicação das melhores práticas nacionais de governança e gestão, segundo os princípios da Integridade, Transparência, Equidade, Responsabilização e Sustentabilidade.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO



Plano Anual SEF 2025



AGENDA INTERNA 2025

Monitoramento Mensal

OKRs e Iniciativas do Plano Anual SEF 2025

AEST e Unidades da SEF - SISGES

ATÉ O DIA 10 DO MÊS SUBSEQUENTE

Avaliação Trimestral - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

OKRs e Iniciativas do Plano Anual SEF 2025

AEST, Gabinete SEF e Unidades da SEF

FEVEREIRO, MAIO, AGOSTO, NOVEMBRO

Encontro Estratégico - PLANO ANUAL SEF 2025

Comunicação da estratégia e apresentação de resultados

AEST, ACS, Comitê Estratégico de Governança (CEG),

Unidades e Servidores/Colaboradores

JULHO, DEZEMBRO

Revisão Semestral

Atualização dos OKRs e Iniciativas do Plano Anual SEF 2025

AEST e Unidades da SEF

JULHO

Revisão Semestral

Atualização dos PORTIFÓLIO

STI e Unidades da SEF

JULHO

Temas Estratégicos SEF 2024-2027 (Revisão)

Atualização dos Eixos Estratégicos Temáticos e Desafios

AEST, CGF e Gabinete SEF

MARÇO-JUNHO

Plano Anual SEF 2026 - SISGES

Elaboração dos OKRs e Iniciativas (Projetos ou Ações)

AEST e Unidades da SEF

OUTUBRO

Portfólio de TI 2026

Levantamento de necessidades e projetos

STI e Unidades da SEF

NOVEMBRO

AGENDA ESTRATÉGICA SEF/MG



AGENDA EXTERNA 2025

Mensagem do Governador à ALMG

Relatório sobre situação fiscal do Estado e resultados da SEF

Abertura anual de sessão da ALMG

AEST e Unidades da SEF

JANEIRO

Relatório de Gestão para o TCE

Compõe o Relatório de Prestação de Contas do Exercício anterior

AEST e Unidades da SEF

JANEIRO e FEVEREIRO

Relatório Assembleia Fiscaliza

Relatório sobre situação fiscal do Estado e resultados da SEF

AEST e Unidades da SEF

JUNHO e NOVEMBRO

Plano Anual SEF 2025



assessoriaestrategica@fazenda.mg.gov.br