

2021

RESULTADOS

TESOURO

FICHA TÉCNICA

Governador do Estado de Minas Gerais
Romeu Zema Neto

Vice-Governador do Estado de Minas Gerais
Paulo Eduardo Rocha Brant

Secretário de Fazenda do Estado de Minas Gerais
Gustavo de Oliveira Barbosa

Secretário-adjunto
Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes

Subsecretário do Tesouro Estadual
Fabio Rodrigo Amaral de Assunção

Superintendente Central de Administração Financeira
Geber Soares de Oliveira

Superintendente Central de Contadoria Geral
Maria da Conceição Barros de Rezende Ladeira

Superintendente Central de Governança de Ativos e da Dívida Pública
Andresa Linhares de Oliveira Nunes

Assessoria STE | Núcleo de Planejamento
Vanessa Lamêgo Avendanha
Pedro Vinicius Campos
Pedro Augusto Moreira Dias

Conteúdo | Apresentação

O **Caderno de Resultados 2021** apresenta os principais destaques e resultados do Tesouro Estadual no exercício de 2021.

Apesar de enfrentar um contexto bastante desafiador, permeado por inúmeras incertezas, e ainda com diversos reflexos da pandemia de COVID-19, o Tesouro obteve êxito em importantes entregas para toda a sociedade mineira.

Ainda há muito a ser feito e enormes desafios, mas é de grande relevância destacar os principais resultados obtidos em 2021, por todas as unidades que compõem a Subsecretaria do Tesouro Estadual. O objetivo do presente caderno não é esgotar todas as entregas realizadas no decorrer do ano, mas apresentar as principais destas, dando transparência às ações de maior destaque.

O conteúdo será apresentado sob a perspectiva de resultados e seus impactos em três diferentes eixos:

- Resultados de Impactos Financeiros;
- Resultados de Eficiência em Gestão;
- Resultados de Transparência, Simplificação e Transformação Digital.

Ao final do caderno apresentamos também os próximos desafios, objetivos, iniciativas e perspectivas para 2022.



RESULTADOS COM IMPACTOS FINANCEIROS

Alienação de prestação de serviços financeiros:

em 2021 o Tesouro Estadual conduziu o processo de alienação de serviços financeiros (folha de pagamento e pagamento a fornecedores) do Estado, tendo como resultado o valor de alienação de **R\$2,42 bilhões**, o que representa um **ágio de 17,93%** do valor do Edital de licitação.

Alienação de imóveis de propriedade do Estado:

em 2021 o Tesouro Estadual realizou a alienação de **16 imóveis** no valor total de **R\$ 48,2 milhões**, que já corresponde ao maior valor de venda de imóveis em um ano.

Dividendos Extraordinários e Juros sobre Capital Próprio: em 2021 a avaliação do desempenho econômico e financeiro das estatais resultou no incremento de dividendos na ordem de **R\$ 137 milhões**.

Negociação de acordos e regularização de passivos do Estado:

- Acordo AMM saúde que prevê o pagamento de **R\$ 6,7 bilhões** de dívidas de saúde;
- Acordo com o TJMG para recomposição de aproximadamente **R\$ 7,6 bilhões** dos depósitos judiciais sacados;
- Acordo AMM (ICMS/IPVA) com um total repassado entre Jan/2020 até Out/2021 de **R\$ 5,0 bilhões**.



Resultados com impactos de Eficiência em Gestão

Regularização de passivos junto aos servidores estaduais:

- Salário dos servidores de todas as carreiras do Poder Executivo do Estado pagos integralmente no 5º dia útil desde 08/2021 e pagamento integral do 13º do exercício corrente no dia 15/12/2021;
- Cronograma para pagamento do estoque de férias-prêmio não pagas.

Ações de Gestão de Riscos e Melhorias em Processos: em 2021 foram realizadas 06 ações de gerenciamento de riscos em processos da Subsecretaria do Tesouro Estadual: conciliação bancária, identificação e classificação de riscos de Recebimento de Dividendos e na Execução de Aportes de Capital, levantamento de percepção de riscos do projeto GRP, suporte técnico à CCGE e elegibilidade de conselheiros.

Manutenção e evolução de instrumentos e relatórios gerenciais de suporte à tomada de decisões: no ano de 2021 o Tesouro manteve e evoluiu a disponibilização de relatórios e instrumentos gerenciais com destaque para: boletim da dívida (mensal, quadrimestral e anual), portfólio financeiro, anuário das estatais, dentre outros.

- **Sistema Integrado de testes e Painel de Monitoramento do GRP Minas:** solução criada pela Subsecretaria do Tesouro Estadual, o pacote de ferramentas gerenciais foi desenvolvido utilizando a plataforma power da Microsoft e teve como objetivo unificar, automatizar e otimizar o fluxo de informações gerenciais do projeto GRP, disponibilizando informações de qualidade para o processo decisório da alta gerência.
- **Elaboração de cenários para adesão ao Regime de Recuperação Fiscal:** com a iminente adesão do Estado de Minas Gerais ao regime de recuperação fiscal, o Tesouro Estadual se antecipou ao realizar diferentes estudos de impacto e viabilidade, no que se refere à dívida pública, gerando insumos importantes para o processo decisório e para a análise de possíveis cenários futuros.

"NÓS SOMOS O QUE FAZEMOS REPETIDAMENTE, A EXCELÊNCIA NÃO É UM FEITO, E SIM, UM HÁBITO" ARISTÓTELES

Transparência, Simplificação e Transformação Digital

- **Tesouro na Mão:** lançado em junho/2021, o aplicativo disponibiliza para toda a sociedade, sobretudo para os municípios e gestores públicos, informações gerenciais de responsabilidade da STE, de forma transparente, rápida, integrada e facilitada.

TESOURO
NA MÃO

SEFA

TESOURO
NA MÃO

O aplicativo "Tesouro na Mão" tem como objetivo disponibilizar à sociedade, municípios e aos gestores públicos acesso rápido e facilitado às informações gerenciais de responsabilidade da Subsecretaria do Tesouro Estadual do Estado de Minas Gerais. A partir do menu localizado na parte esquerda da tela, o usuário poderá acessar painéis interativos sobre diversos temas de competência do Tesouro Estadual, tais como: Dívida Pública, Governança de Estatais, Finanças Públicas, Repasses aos Municípios. Além disso, o aplicativo traz informações sobre o planejamento e orçamento do Tesouro.



Acesse aqui



Acesse pelo celular e clique no QR-Code para visualizar orientações de como criar um atalho na tela de seu smartphone para acessar o conteúdo do Tesouro na Mão

MINAS GERAIS
GOVERNO DIFERENTE.
ESTADO EFICIENTE.

	Administração Financeira
	Ativos e Haveres
	Contadoria Geral
	Dívida Pública
	Fale com o Tesouro
	Governança das Estatais
	Planejamento, Resultados e Relatórios
	Todos os Serviços

- **STEFAN:** a Frente de Automatização de Negócio da Subsecretaria do Tesouro Estadual atua na modernização dos processos de gestão da Subsecretaria, automatizando rotinas e impulsionando a transformação digital.

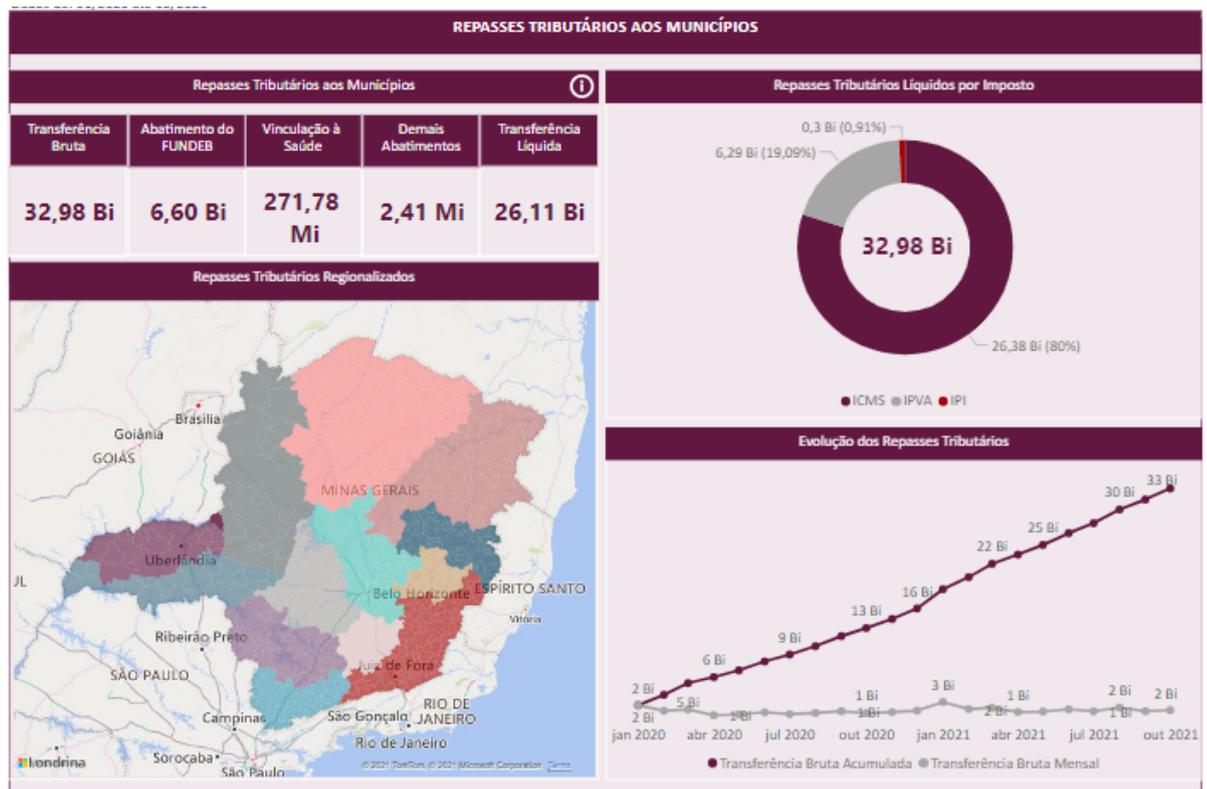


Benefícios d@ STEFAN

- **Melhoria de controles e processos**
 - Eficiência
- **Mitigação de riscos**
 - Redução de interação manual
- **Segurança**
 - Agilidade
- **Modernização**
 - Identificação de gargalos
- **Otimização do uso de tecnologias disponíveis**
 - Gestão do conhecimento

Transparência, Simplificação e Transformação Digital

- **Portal de Repasses Tributários aos Municípios:** com o propósito de garantir mais transparência em relação às transferências constitucionais destinadas aos 853 municípios mineiros, a STE, disponibilizou em março/2021 o Portal de Repasses aos Municípios. No Portal são encontradas informações sobre os repasses tributários brutos do ICMS e do IPVA (impostos estaduais) e do IPI (imposto federal). Totalmente desenvolvida por servidores do Tesouro, a nova ferramenta não gerou custos extras aos cofres públicos.



- **Expansão do Fale com o Tesouro:** a Superintendência de Administração Financeira (SCAF) implementou em maio/2021 o "Fale com o Tesouro" como canal oficial de atendimento virtual. Assim, todas as superintendências da STE passaram a ter serviços de atendimento via Fale com o Tesouro e atingiram mais de 8 mil atendimentos desde sua implantação, com uma tempestividade de 98,8%.
- **Otimização do processo de cálculo do PASEP:** em 2021 o processo de cálculo do PASEP foi mapeado, evidenciando oportunidades de melhoria. A partir disso foi construída uma nova consulta no Armazém SIAFI que gera de forma automatizada e imediata o cálculo do PASEP. A otimização do processo tem como resultado a redução de interação manual com os dados e agilidade no processo.
- **Sistema de Controle de Repasses Tributários aos Municípios:** sistema desenvolvido internamente e disponibilizado em dezembro, tem como objetivo automatizar o processo de consolidação, análise e cálculo de repasses aos municípios bem como geração das portarias publicadas pelo Estado, reduzindo assim os riscos inerentes ao processo.

DESAFIOS PARA 2022

Em 2022 o Tesouro continua perseguindo seus objetivos:

- **Gerir o Tesouro de Forma Inteligente Inovadora e Proativa:** por meio da otimização da gestão de suas áreas de competência, almejando melhor performance nos resultados da Subsecretaria. Para tanto, esse objetivo visa implementar novas ferramentas e instrumentos de gestão, otimizar sua gestão do conhecimento, mapear e revisar processos, dentre outros.
 - Principais resultados chaves perseguidos
 - Arrecadar R\$24 milhões em receitas não tributárias advindas da gestão de ativos estaduais
 - Promover ações de gerenciamento e monitoramento de riscos em 03 processos do Tesouro
 - Capacitar 50 conselheiros das empresas estatais
- **Tornar o Tesouro Transparente e Digital:** através da disponibilização de informações, recursos, processos e serviços em meio digital, assim como de instrumentos de transparência ativa.
 - Principais resultados chaves perseguidos
 - Implementar 10 ações de modernização e gestão para aperfeiçoar a transparência, governança e transformação digital do Tesouro Estadual.
- Ademais, o Tesouro irá contribuir para o objetivo institucional **Intensificar a Simplificação do Ambiente de Negócios e de Serviços Prestados** com a conclusão do Sistema GRP



MENSAGEM FINAL

Com o encerramento do exercício de 2021, completamos 36 dos 48 meses previstos para esse ciclo de gestão. E apesar dos diversos desafios enfrentados pelo Estado, o Tesouro Estadual conseguiu entregar para a sociedade mineira resultados positivos de grande impacto, conforme retratado no presente caderno. Tal performance somente foi possível devido à competência técnica e gerencial do corpo funcional da Subsecretaria que tendo a inovação como valor e o interesse público como foco, perseguiu metas ousadas que culminaram na entrega de excelência em gestão, transparência e resultados financeiros para o Estado. Em 2022, continuaremos em busca de resultados cada vez melhores, consolidando a estrutura forte e legítima que o Tesouro construiu nos últimos anos. Cada vez mais fortes, cada vez mais eficientes e cada vez mais digitais. A Subsecretaria do Tesouro Estadual de Minas Gerais buscará sempre estar na vanguarda da administração pública.



"SEGUIMOS, CADA VEZ MAIS, PERSISTENTES E FIRMES NO PROPÓSITO DE TRANSFORMAR O TESOUREO ESTADUAL EM UMA UNIDADE RECONHECIDA POR SUA EXCELÊNCIA".

**ATIVOS &
CONTABILIDADE &
DÍVIDA PÚBLICA &
FINANÇAS &
GOVERNANÇA &
TESOURO.**

TESOURO