



Secretaria de Estado de Fazenda

TEMAS ESTRATÉGICOS

2020
2023

FAZENDA



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Propor caminhos para uma administração fazendária forte, ágil, inovadora, conectada às transformações tecnológicas e sociais e protagonista da retomada da sustentabilidade fiscal, da indução do crescimento econômico e do retorno do investimento pelo Estado.

SEF 2030+

11/2019 - Proposição para 2020
10/2020 - Formulação para 2021
10/2021 - Revisão para 2022
10/2022 - Revisão para 2023

Romeu Zema Neto
Governador do Estado de Minas Gerais

Gustavo de Oliveira Barbosa
Secretário de Estado de Fazenda

Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes
Secretário-adjunto de Fazenda

Reges Moisés dos Santos
Chefe de Gabinete

Oswaldo Lage Scavazza
Subsecretário da Receita Estadual

Lindenberg Naffah Ferreira
Superintendente de
Tecnologia da Informação

Geraldo da Silva Datas
Presidente do
Conselho de Contribuintes

José Henrique Righi Rodrigues
Corregedor

Maria Inês Gotelipe dos Reis
Assessora-chefe da
Assessoria Estratégica

Fabio Rodrigo Amaral de Assunção
Subsecretário do Tesouro Estadual

Geber Soares de Oliveira
Assessor Especial de Recuperação Fiscal

Blenda Rosa Pereira Couto
Superintendente de Planejamento,
Gestão e Finanças

Ellen Silveira Reis
Controladora Setorial

Gabriel Arbex Valle
Assessor-chefe da Assessoria Jurídica

Ronny Charles Rodrigues
Assessor-chefe da
Assessoria de Comunicação



FAZENDA



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Assessoria Estratégica

Elaboração e Coordenação Técnico-Metodológica

Nathália Magalhães Rossi e Souza Viviane Martins Santos Michelle Pires Ribeiro

ÍNDICE

- 5** ▪ Apresentação

- 6** ▪ Diretrizes Estratégicas: PMDI 2019-2030

- 7** ▪ Norteadores Estratégicos

- 8** ▪ Temas Estratégicos 2020-2023

- 10** ▪ Temas Estratégicos 2020-2023 Formulação 2021

- 15** ▪ Temas Estratégicos 2020-2023 Revisão 2022

- 21** ▪ Temas Estratégicos 2020-2023 Revisão 2023

APRESENTAÇÃO

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

Os Temas Estratégicos representam a estratégia da SEF no médio prazo (2020-2023) e constituem o conjunto de Eixos e Desafios. Os Eixos foram definidos em 2019, por meio de oficinas de cocriação, realizadas no âmbito do SEF 2030+. No intervalo 2021 – 2023 as unidades da SEF vêm identificando desafios a serem enfrentados em cada uma das temáticas definidas.

Os eixos são categorizados em finalísticos, ligados diretamente às áreas de negócio da SEF, e transversais, que se referem às áreas de suporte que instrumentalizam o negócio.

Os Temas Estratégicos da SEF representam o foco de atuação de suas unidades, possibilitando à instituição concentrar seus esforços no que é realmente prioritário. Neste sentido, os Temas Estratégicos devem inspirar a construção dos objetivos, resultados-chave e iniciativas do Plano Anual SEF.

A cada ano, no escopo de elaboração do Planejamento Estratégico da SEF, na fase de Formulação/Revisão da Estratégia, as unidades elaboram as propostas e o Comitê Estratégico de Governança aprova os Temas Estratégicos.

Para a revisão são observados os Direcionadores Estratégicos da SEF (Diretrizes Estratégicas PMDI 2019-2030, Norteadores Estratégicos 2020-20230 e Diretrizes da alta gestão para o próximo exercício), o Diagnóstico Institucional e o orçamento previsto.

Nesta fase da definição/revisão dos Temas Estratégicos, solicita-se:

1) apontar as entregas já realizadas para os desafios indicados.

2) verificar:

- se o Eixo/Desafio ainda atende ao direcionamento estratégico e/ou correlaciona-se aos pontos de atenção e oportunidades de melhoria levantados no diagnóstico institucional;
- se algum Eixo/Desafio deve ser ajustado ou cancelado, e nesta situação, justificar;
- se o Desafio proposto ainda está adequado ao Eixo;
- se novos Desafios para o Eixo devem ser incluídos e
- se os atributos do Desafio estão informados: descrição, entregas, benefícios, período e previsão orçamentária – detalhamento.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS PMDI 2019-2030

A Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais – SEF/MG tem como finalidade planejar, organizar, dirigir, coordenar, executar, controlar e avaliar as ações setoriais a cargo do Estado relativas a política tributária e fiscal, a gestão dos recursos financeiros, a política e as diretrizes da gestão contábil do Estado e as atividades pertinentes à gestão da governança corporativa estadual, assim como responsabilizar-se pela implementação das políticas tributária e fiscal e pelo provimento, controle e administração dos recursos financeiros necessários à consecução dos objetivos da Administração Pública.

O Governo Estadual, por meio do Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI) 2019-2030, apresenta um conjunto de diretrizes estratégicas para a área temática “Fazenda”:

- promover a recuperação fiscal, com vistas à melhoria dos serviços públicos e à retomada da capacidade de investimento do Estado;
- preservar e acompanhar o incremento das receitas estaduais por meio do aprimoramento da política tributária e de medidas de controle administrativo-fiscal, aproximando-se dos pagadores de tributos;
- aperfeiçoar a gestão das contas públicas por meio do incremento de ações de gerenciamento da dívida pública, com foco na sustentabilidade e adoção de práticas de identificação, monitoramento e mitigação de riscos ao equilíbrio fiscal;
- modernizar a Administração Fazendária, estimulando a inovação do modelo de gestão e dos processos de trabalho, o uso de tecnologias da informação e investimento no capital humano e implementar política de gestão de ativos e haveres financeiros.

NORTEADORES ESTRATÉGICOS 2020-2030

PROPÓSITO

Contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.

MISSÃO

Prover e gerir os recursos financeiros do Estado, para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal, em benefício da sociedade mineira.

VISÃO

Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil:
inovadora e orientada ao cidadão.

VALORES

Inovação, Transparência, Integridade, Simplicidade,
Cooperação, Adaptabilidade, Respeitabilidade, Resultados.



TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

EIXOS E DESAFIOS

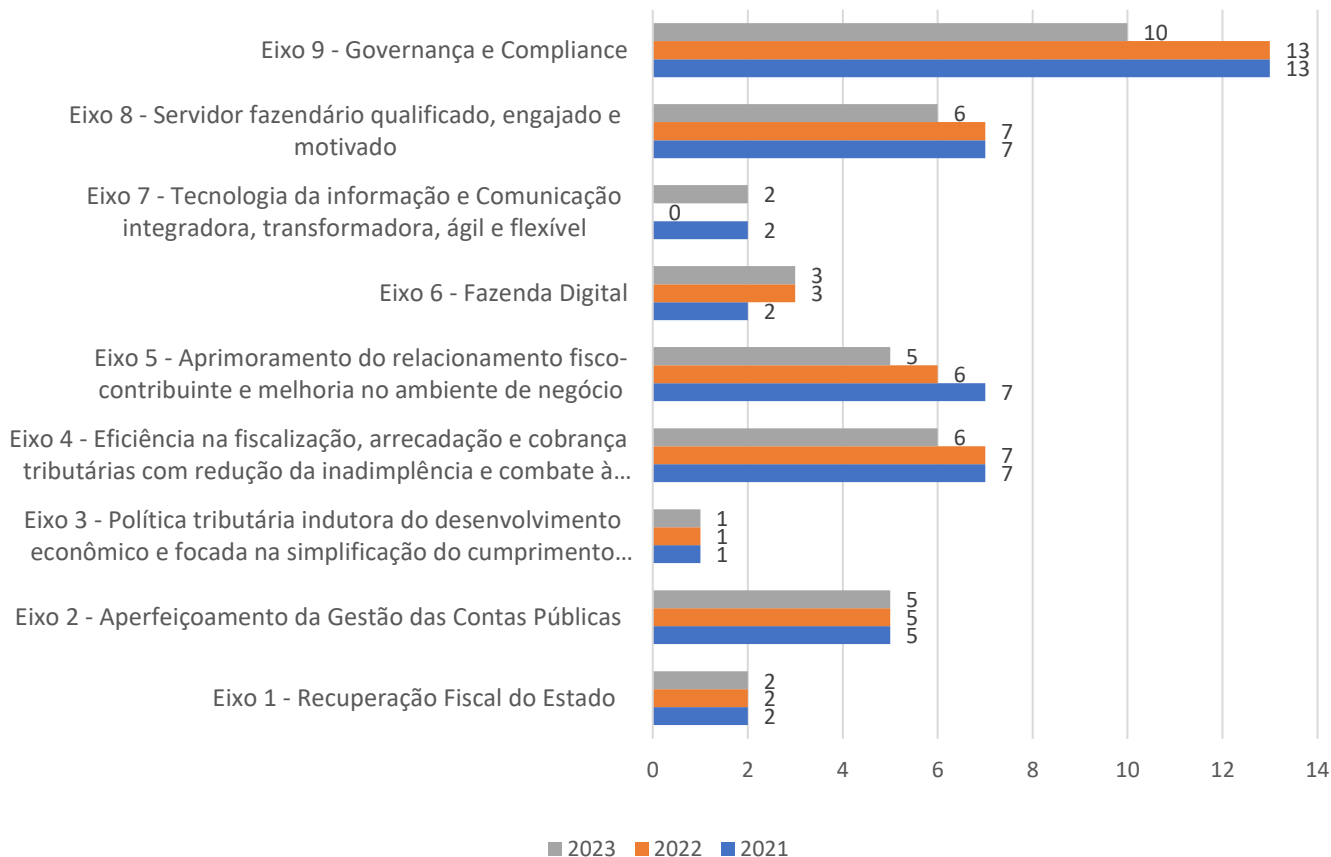


Eixos Estratégicos	Desafios		
	2021	2022	2023
Eixo 1 - Recuperação Fiscal do Estado	2	2	2
Eixo 2 - Aperfeiçoamento da Gestão das Contas Públicas	5	5	5
Eixo 3 - Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias	1	1	1
Eixo 4 - Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal	7	7	6
Eixo 5 - Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio	7	6	5
Eixo 6 - Fazenda Digital	2	3	3
Eixo 7 - Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível	2	0	2
Eixo 8 - Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado	7	7	6
Eixo 9 - Governança e Compliance	13	13	10
Total	46	44	40

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

EIXOS E DESAFIOS

Desafios trabalhados por Eixo (2021 – 2023)



SECRETARIA DE ESTADO
DE FAZENDA DE MINAS GERAIS

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

FORMULAÇÃO 2021



TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

FORMULAÇÃO 2021

Eixo 1 • Recuperação Fiscal do Estado

- 1.1 Preparação do Plano de Recuperação Fiscal
- 1.2 Monitoramento do Regime de Recuperação Fiscal em caso de homologação

Eixo 2 • Aperfeiçoamento da Gestão das Contas Públicas

- 2.1 GRP-Minas
- 2.2 Promoção da sustentabilidade da dívida pública estadual, aperfeiçoamento da governança das estatais e identificação de oportunidades relacionadas aos ativos e haveres do Estado
- 2.3 Ampliação da eficiência e transparência da contabilidade do Estado de Minas Gerais
- 2.4 Otimização da performance da administração financeira do Estado
- 2.5 Aprimoramento e modernização da gestão do Tesouro Estadual

Eixo 3 • Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias

- 3.1 Política tributária de incremento, atração e retenção de investimentos no Estado

Eixo 4 • Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal

- 4.1 Aproximação entre arrecadação efetiva e potencial
- 4.2 Estímulo à conformidade tributária pela Autorregularização
- 4.3 Simplificação e modernização da arrecadação e das modalidades de pagamento
- 4.4 Aumento da recuperação do crédito tributário, inclusive os inscritos em dívida ativa
- 4.5 Modernização do crédito tributário
- 4.6 Elevação da percepção de risco e da recuperação da receita
- 4.7 Efetividade das ações de controle fiscal

Eixo 5 • Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio

- 5.1 Aprimoramento e ampliação dos serviços prestados ao contribuinte e ao cidadão
- 5.2 Modernização do sistema de parcelamento
- 5.3 Ampliação do protagonismo do Programa de Educação Fiscal Estadual
- 5.4 Implantação do programa Nota Fiscal Mineira (Concluído em 2021)
- 5.5 Simplificação das obrigações tributárias acessórias
- 5.6 Acesso de contribuintes com menor capacidade econômica à assistência jurídico tributária gratuita sobre o contencioso administrativo fiscal
- 5.7 Aprimorar os serviços prestados à sociedade e garantir o bom desempenho do contencioso tributário administrativo mineiro

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

FORMULAÇÃO 2021

Eixo 6 • Fazenda Digital

- 6.1: Garantia de alto nível de disponibilidade dos serviços em ambiente digital
- 6.2: Evolução Tecnológica de TI

Eixo 7 • Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível

- 7.1: Transformação ágil na SEF
- 7.2: Retenção dos recursos humanos de TI

Eixo 8 • Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado

- 8.1: Implementação de modelo de governança em gestão de pessoas e gestão por competências
- 8.2: Implementação do Programa de Desenvolvimento do Servidor
- 8.3: Implantação da Escola Fazendária
- 8.4: Implementação do Teletrabalho – Home Office na SEF
- 8.5: Integração institucional dos servidores da SEF
- 8.6: Implantação do controle de conformidade dos processos internos e a gestão de risco
- 8.7: Revitalização das unidades com déficit de pessoal

Eixo 9 • Governança e Compliance

- 9.1: Controle de conformidade dos processos internos e gestão de riscos e disseminação de sua cultura na SRE
- 9.2: Aprimoramento da governança de TI
- 9.3: Manutenção da certificação ISO 27.001 para o ambiente de autorização de NF-e
- 9.4: Sistema de governança corporativa
- 9.5: Aperfeiçoamento da Gestão Estratégica na SEF
- 9.6: Gestão de projetos na SEF
- 9.7: Gestão de Riscos na SEF
- 9.8: Avaliação da qualidade de produtos e serviços prestados aos cidadãos e demais órgãos do Estado
- 9.9: Aprimoramento da sistemática da Comissão de Ética da SEF
- 9.10: LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados
- 9.11: Alcance do nível 2 do padrão IA-CM para função auditoria interna, até 2022
- 9.12: Inovação da Corregedoria
- 9.13: Promoção da Integridade e da transparência na SEF

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

Alterações realizadas 2021

2020	2021
1. Recuperação da situação fiscal do Estado.	1. Recuperação da situação fiscal do Estado.
2. Aperfeiçoamento da gestão das contas públicas.	2. Aperfeiçoamento da gestão das contas públicas.
3. Política tributária simples, transparente, justa e auxiliando o crescimento econômico.	3. Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias.
4. Eficiência na arrecadação e na fiscalização tributária, reduzindo inadimplência e combatendo a concorrência desleal.	4. Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias, com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal.
5. Qualificação do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio.	5. Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio.
6. Simplificação das obrigações acessórias.	*
7. Fazenda Digital.	6. Fazenda Digital.
8. Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível.	7. Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível
9. Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado.	8. Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado.
10. Governança e <i>Compliance</i> .	9. Governança e <i>Compliance</i> .

* Na proposta original para 2020, elaborada em novembro de 2019, durante oficina realizada após o lançamento do SEF 2030+, foram estabelecidos 10 Eixos Estratégicos.

Entretanto, em 2021, o Eixo 6, que tratava da Simplificação das Obrigações Acessórias, foi abarcado pelo Eixo 3 - Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2021

(R\$) valores em reais

ORÇAMENTO 2021 APROVADO					
ÁREA	AÇÃO	LOA 2021	Suplementação	Anulação	Crédito Autorizado
SRE	1036 - Melhoria das Instalações Fazendárias	1.000,00	1.054.562,00		1.055.562,92
	4278 - Gestão da Tributação, Arrecadação, Fiscalização, Crédito e Cobrança	13.610.499,00		1.350.000,00	12.260.499,00
	4281 - Simplificação Tributária	1.000,00			1.000,00
	4282 - Controle Fiscal	21.403.000,00	1.184.783,53	1.134.132,12	21.453.651,41
	4284 - Nota Fiscal Mineira	1.000,00			1.000,00
CCMG	4312 - Gestão Eficiente e Transparência do Contencioso Administrativo Tributário	593.784,00	114.328,86		708.112,86
STE	2001 - Suporte às Ações do Tesouro Estadual	20.000,00			20.000,00
	2024 - Gerenciamento e Suporte às Atividades Ligadas a Contadoria Geral do Estado de Minas Gerais	10.279,00			10.279,00
	2027 - Gerenciamento e Suporte às Atividades Ligadas a Governança de Ativos e da Dívida Pública do Estado de Minas Gerais	10.019,00			10.019,00
	4199 - Controle e Operações Financeiras dos Recursos Estaduais	54.157.140,00		1.440.668,97	52.716.471,03
	4247 - Gestão Estratégica e Planejamento Financeiro	7.271,00			7.271,00
	4251 - Contadoria Transparente	9.878,00			9.878,00
	4252 - Contadoria Legal	664.430,00			664.430,00
	4255 - Governança do Sistema Integrado Utilizado para a Execução Orçamentária, Financeira, Patrimonial e Contábil	43.983.221,00	17.741.934,77	25.073.277,57	36.651.878,20
	4258 - Gestão de Ativos e Haveres	4.306.130,00	638.788,80	40.000,00	4.904.918,80
	4260 - Endividamento Sustentável	8.813,00			8.813,00
4261 - Governança das Empresas Estatais	9.013,00			9.013,00	
STI	2048 - Transformação Digital	10.070.000,00	4.900.000,00		14.970.000,00
	2051 - Proposição, Ampliação e Sustentação de Soluções e Atendimento aos Usuários de TIC	38.752.867,00	2.385.220,00		41.138.087,00
	2052 - Sustentação do Data Center	42.794.984,00	36.952.255,00		79.747.239,00
SPGF +GAB	2500 Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas	5.098.894,00	231.068,18	15.111,60	5.314.850,58
TOTAL		235.513.222,00	65.202.942,06	29.053.190,26	271.662.973,80

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

REVISÃO 2022



TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

REVISÃO 2022

Eixo 1 • Recuperação Fiscal do Estado

1.1A: Preparação para o Pedido de Adesão ao Regime de Recuperação Fiscal- RRF

1.3 :Elaboração do Plano de Recuperação Fiscal

Eixo 2 • Aperfeiçoamento da Gestão das Contas Públicas

2.1: GRP-Minas

2.2: Promoção da sustentabilidade da dívida pública estadual, aperfeiçoamento da governança das estatais e identificação de oportunidades relacionadas aos ativos e haveres do Estado

2.3: Ampliação da eficiência e transparência da contabilidade do Estado de Minas Gerais

2.4: Otimização da performance da administração financeira do Estado

2.5: Aprimoramento e modernização da gestão do Tesouro Estadual

Eixo 3 • Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias

3.1: Política tributária de incremento, atração e retenção de investimentos no Estado

Eixo 4 • Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal

4.2: Estímulo à conformidade tributária pela Autorregularização

4.3: Simplificação e modernização da arrecadação e das modalidades de pagamento

4.4: Aumento da recuperação do crédito tributário, inclusive os inscritos em dívida ativa

4.5: Modernização do crédito tributário

4.6: Elevação da percepção de risco e da recuperação da receita

4.7: Efetividade das ações de controle fiscal

Eixo 5 • Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio

5.1: Aprimoramento e ampliação dos serviços prestados ao contribuinte e ao cidadão

5.2: Modernização do sistema de parcelamento

5.3: Ampliação do protagonismo do Programa de Educação Fiscal Estadual

5.5: Simplificação das obrigações tributárias acessórias

5.7A: Aprimorar os serviços prestados à sociedade e garantir o bom desempenho do contencioso tributário administrativo mineiro

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

REVISÃO 2022

Eixo 6 • Fazenda Digital

- 6.1: Garantia de alto nível de disponibilidade dos serviços em ambiente digital
- 6.2A: Evolução Tecnológica de TI – Aprimoramento da Segurança da Informação e revisão da arquitetura do sistema SIARE
- 6.2B: Evolução Tecnológica de TI – Atualização e Ampliação do Ambiente transacional

Eixo 7 • Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível

* Eixo não trabalhado em 2022

Eixo 8 • Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado

- 8.1: Implementação de modelo de governança em gestão de pessoas e gestão por competências
- 8.2: Implementação do Programa de Desenvolvimento do Servidor
- 8.3: Implantação da Escola Fazendária
- 8.4: Implementação do Teletrabalho – Home Office na SEF
- 8.5: Integração institucional dos servidores da SEF
- 8.6: Implantação do controle de conformidade dos processos internos e a gestão de risco
- 8.7: Revitalização das unidades com déficit de pessoal

Eixo 9 • Governança e Compliance

- 9.1: Controle de conformidade dos processos internos e gestão de riscos e disseminação de sua cultura na SRE
- 9.3: Manutenção da certificação ISO 27.001 para o ambiente de autorização de NF-e
- 9.4: Sistema de governança corporativa
- 9.5A: Aperfeiçoamento da Governança e da Gestão Estratégica na SEF
- 9.6A: Gestão de projetos estratégicos na SEF
- 9.7: Gestão de Riscos na SEF
- 9.8: Avaliação da qualidade de produtos e serviços prestados aos cidadãos e demais órgãos do Estado
- 9.9: Aprimoramento da sistemática da Comissão de Ética da SEF
- 9.10: LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados
- 9.11A: Aperfeiçoamento contínuo da auditoria interna, segundo o padrão IA-CM
- 9.12: Inovação da Corregedoria
- 9.13: Promoção da Integridade e da transparência na SEF

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

Alterações realizadas 2022

Legenda - Desafios:

Mantido	Incluído	Concluído	Ajustado	Não trabalhado
---------	----------	-----------	----------	----------------

Eixo 1 • Recuperação Fiscal do Estado

- 1.1A: Preparação para o Pedido de Adesão ao Regime de Recuperação Fiscal- RRF (Ajustado para 2022)
- 1.2: Monitoramento do Regime de Recuperação Fiscal em caso de homologação (Não trabalhado em 2022)
- 1.3: Elaboração do Plano de Recuperação Fiscal (Incluído em 2022)

Eixo 2 • Aperfeiçoamento da Gestão das Contas Públicas

- 2.1: GRP-Minas
- 2.2: Promoção da sustentabilidade da dívida pública estadual, aperfeiçoamento da governança das estatais e identificação de oportunidades relacionadas aos ativos e haveres do Estado
- 2.3: Ampliação da eficiência e transparência da contabilidade do Estado de Minas Gerais
- 2.4: Otimização da performance da administração financeira do Estado
- 2.5: Aprimoramento e modernização da gestão do Tesouro Estadual

Eixo 3 • Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias

- 3.1: Política tributária de incremento, atração e retenção de investimentos no Estado

Eixo 4 • Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal

- 4.1: Aproximação entre arrecadação efetiva e potencial (Concluído em 2021)
- 4.2: Estímulo à conformidade tributária pela Autorregularização
- 4.3: Simplificação e modernização da arrecadação e das modalidades de pagamento
- 4.4: Aumento da recuperação do crédito tributário, inclusive os inscritos em dívida ativa
- 4.5: Modernização do crédito tributário
- 4.6: Elevação da percepção de risco e da recuperação da receita
- 4.7: Efetividade das ações de controle fiscal

Eixo 5 • Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio

- 5.1: Aprimoramento e ampliação dos serviços prestados ao contribuinte e ao cidadão
- 5.2: Modernização do sistema de parcelamento
- 5.3: Ampliação do protagonismo do Programa de Educação Fiscal Estadual (Ajustado em 2022)
- 5.4: Implantação do programa Nota Fiscal Mineira (Concluído em 2021)
- 5.5: Simplificação das obrigações tributárias acessórias
- 5.6: Acesso de contribuintes com menor capacidade econômica à assistência jurídico tributária gratuita sobre o contencioso administrativo fiscal (não trabalhado em 2022)
- 5.7A: Aprimorar os serviços prestados à sociedade e garantir o bom desempenho do contencioso tributário administrativo mineiro (Ajustado em 2022)

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023**Alterações realizadas 2022**

Legenda - Desafios:

Mantido	Incluído	Concluído	Ajustado	Não trabalhado
---------	----------	-----------	----------	----------------

Eixo 6 • Fazenda Digital

6.1: Garantia de alto nível de disponibilidade dos serviços em ambiente digital

6.2A: Evolução Tecnológica de TI – Aprimoramento da Segurança da Informação e revisão da arquitetura do sistema SIARE (Ajustado em 2022)

6.2B: Evolução Tecnológica de TI – Atualização e Ampliação do Ambiente transacional (Incluído em 2022)

Eixo 7 • Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível

7.1: Transformação ágil na SEF (não trabalhado em 2022 para priorizar infraestrutura)

7.2: Retenção dos recursos humanos de TI (não trabalhado em 2022 para priorizar infraestrutura)

Eixo 8 • Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado

8.1: Implementação de modelo de governança em gestão de pessoas e gestão por competências

8.2: Implementação do Programa de Desenvolvimento do Servidor

8.3: Implantação da Escola Fazendária

8.4: Implementação do Teletrabalho – Home Office na SEF (Concluído em 2022)

8.5: Integração institucional dos servidores da SEF

8.6: Implantação do controle de conformidade dos processos internos e a gestão de risco

8.7: Revitalização das unidades com déficit de pessoal

Eixo 9 • Governança e Compliance

9.1: Controle de conformidade dos processos internos e gestão de riscos e disseminação de sua cultura na SRE

9.2: Aprimoramento da governança de TI (Não trabalhado em 2022)

9.3: Manutenção da certificação ISO 27.001 para o ambiente de autorização de NF-e

9.4: Sistema de governança corporativa (Agrupado ao 9.5A em 2022)

9.5A: Aperfeiçoamento da Governança e da Gestão Estratégica na SEF (Agrupado ao 9.4 em 2022)

9.6A: Gestão de projetos estratégicos na SEF (Ajustado em 2022)

9.7: Gestão de Riscos na SEF

9.8: Avaliação da qualidade de produtos e serviços prestados aos cidadãos e demais órgãos do Estado (Ajustado em 2022)

9.9: Aprimoramento da sistemática da Comissão de Ética da SEF

9.10: LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados

9.11A: Aperfeiçoamento contínuo da auditoria interna, segundo o padrão IA-CM (Ajustado em 2022)

9.12: Inovação da Corregedoria

9.13: Promoção da Integridade e da transparência na SEF

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2022

(R\$) valores em reais

ÁREA	AÇÃO	CUSTEIO	INVESTIMENTO	PESSOAL	TOTAL
SRE	1036 - Melhoria das Instalações Fazendárias	1.000,00			1.000,00
	4278 - Gestão da Tributação, Arrecadação, Fiscalização, Crédito e Cobrança	6.328.500,00		188.785.678,00	195.114.178,00
	4281 - Simplificação Tributária	1.000,00			1.000,00
	4282 - Controle Fiscal	25.934.300,00	860.000,00	973.240.089,00	1.000.034.389,00
	4284 - Nota Fiscal Mineira	1.000,00			1.000,00
CCMG	4312 - Gestão Eficiente e Transparência do Contencioso Administrativo Tributário	859.455,00		17.141.765,00	18.001.220,00
STE	2001 - Suporte às Ações do Tesouro Estadual	20.000,00		1.914.147,00	1.934.147,00
	2024 - Gerenciamento e Suporte às Atividades Ligadas a Contadoria Geral do Estado de Minas Gerais	8.875,00		2.388.749,00	2.397.624,00
	2027 - Gerenciamento e Suporte às Atividades Ligadas a Governança de Ativos e da Dívida Pública do Estado de Minas Gerais	11.527,00		4.159.187,00	4.170.714,00
	4199 - Controle e Operações Financeiras dos Recursos Estaduais	57.668.000,00		9.912.418,00	67.580.418,00
	4247 - Gestão Estratégica e Planejamento Financeiro	7.271,00		1.503.267,00	1.510.538,00
	4251 - Contadoria Transparente	3.598,00		2.057.848,00	2.061.446,00
	4252 - Contadoria Legal	837.585,00		1.141.147,00	1.978.732,00
	4255 - Governança do Sistema Integrado Utilizado para a Execução Orçamentária, Financeira, Patrimonial e Contábil	43.079.651,00		712.202,00	43.791.853,00
	4258 - Gestão de Ativos e Haveres	5.717.231,00		3.218.853,00	8.936.084,00
	4260 - Endividamento Sustentável	6.702,00		2.514.122,00	2.520.824,00
	4261 - Governança das Empresas Estatais	6.902,00		1.386.821,00	1.393.723,00
STI	1053 - Divisa Tributária Segura	2.366.029,00			2.366.029,00
	2048 - Transformação Digital	130.000,00	12.400.000,00		12.530.000,00
	2051 - Proposição, Ampliação e Sustentação de Soluções e Atendimento aos Usuários de TIC	43.203.639,00	7.646.613,00	12.645.961,00	63.496.213,00
	2052 - Sustentação do Data Center	42.682.926,00	3.076.985,00	8.430.643,00	54.190.554,00
SPGF +GAB	2500 - Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas	9.527.231,00	13.092,00	79.920.115,00	89.460.438,00
TOTAL		238.402.422,00	23.996.690,00	1.311.073.012,00	1.573.472.124,00

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

REVISÃO 2023



TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

REVISÃO 2023

Eixo 1 • Recuperação Fiscal do Estado

- 1.2 Monitoramento do Regime de Recuperação Fiscal após a homologação
- 1.3 Elaboração do Plano de Recuperação Fiscal

Eixo 2 • Aperfeiçoamento da Gestão das Contas Públicas

- 2.1 GRP-Minas
- 2.2 Promoção da sustentabilidade da dívida pública estadual, aperfeiçoamento da governança das estatais e identificação de oportunidades relacionadas aos ativos e haveres do Estado
- 2.3 Ampliação da eficiência e transparência da contabilidade do Estado de Minas Gerais
- 2.4 Otimização da performance da administração financeira do Estado
- 2.5 Aprimoramento e modernização da gestão do Tesouro Estadual

Eixo 3 • Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias

- 3.1 Política tributária de incremento, atração e retenção de investimentos no Estado

Eixo 4 • Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal

- 4.2 Estímulo à conformidade tributária pela Autorregularização
- 4.3 Simplificação e modernização da arrecadação e das modalidades de pagamento
- 4.4 Aumento da recuperação do crédito tributário, inclusive os inscritos em dívida ativa
- 4.5 Modernização do crédito tributário
- 4.6 Elevação da percepção de risco e da recuperação da receita
- 4.7 Efetividade das ações de controle fiscal

Eixo 5 • Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio

- 5.1 Aprimoramento e ampliação dos serviços prestados ao contribuinte e ao cidadão
- 5.2 Modernização do sistema de parcelamento
- 5.3 Ampliação do protagonismo do Programa de Educação Fiscal Estadual
- 5.5 Simplificação das obrigações tributárias acessórias
- 5.7A Aprimorar os serviços prestados à sociedade e garantir o bom desempenho do contencioso tributário administrativo mineiro

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023

REVISÃO 2023

Eixo 6 • Fazenda Digital

- 6.1: Garantia de alto nível de disponibilidade dos serviços em ambiente digital
- 6.2AA: Evolução Tecnológica de TI – Revisão do sistema SIARE
- 6.2B Evolução Tecnológica de TI – Atualização e Ampliação do Ambiente transacional

Eixo 7 • Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível

- 7.1: Transformação ágil na SEF
- 7.2A: Qualificação e capacitação dos recursos humanos de TI

Eixo 8 • Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado

- 8.1: Implementação de modelo de governança em gestão de pessoas e gestão por competências
- 8.2: Implementação do Programa de Desenvolvimento do Servidor
- 8.3: Implantação da Escola Fazendária
- 8.5: Integração institucional dos servidores da SEF
- 8.6: Implantação do controle de conformidade dos processos internos e a gestão de risco
- 8.7: Revitalização das unidades com déficit de pessoal

Eixo 9 • Governança e Compliance

- 9.1: Controle de conformidade dos processos internos e gestão de riscos e disseminação de sua cultura na SRE
- 9.3: Manutenção da certificação ISO 27.001 para o ambiente de autorização de NF-e
- 9.5A: Aperfeiçoamento da Governança e da Gestão Estratégica na SEF
- 9.7: Gestão de Riscos na SEF
- 9.9A: Disseminar o Código de Ética, primando por uma conduta espontânea dos agentes públicos da SEF
- 9.10: LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados
- 9.11A: Aperfeiçoamento contínuo da auditoria interna, segundo o padrão IA-CM
- 9.12: Inovação da Corregedoria
- 9.13: Promoção da Integridade e da transparência na SEF
- 9.14: Implantar a correção ordinária na SEF

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023**Alterações realizadas 2023**

Legenda - Desafios:

Mantido	Incluído	Concluído	Ajustado	Não trabalhado
---------	----------	-----------	----------	----------------

Eixo 1 • Recuperação Fiscal do Estado

- 1.1A: Preparação para o Pedido de Adesão ao Regime de Recuperação Fiscal- RRF (Concluído em 2022)
- 1.2 Monitoramento do Regime de Recuperação Fiscal após a homologação (reincluído em 2023)
- 1.3 Elaboração do Plano de Recuperação Fiscal (Ajustado em 2023)

Eixo 2 • Aperfeiçoamento da Gestão das Contas Públicas

- 2.1 GRP-Minas
- 2.2 Promoção da sustentabilidade da dívida pública estadual, aperfeiçoamento da governança das estatais e identificação de oportunidades relacionadas aos ativos e haveres do Estado
- 2.3 Ampliação da eficiência e transparência da contabilidade do Estado de Minas Gerais
- 2.4 Otimização da performance da administração financeira do Estado
- 2.5 Aprimoramento e modernização da gestão do Tesouro Estadual

Eixo 3 • Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias

- 3.1 Política tributária de incremento, atração e retenção de investimentos no Estado

Eixo 4 • Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal

- 4.2 Estímulo à conformidade tributária pela Autorregularização
- 4.3 Simplificação e modernização da arrecadação e das modalidades de pagamento
- 4.4 Aumento da recuperação do crédito tributário, inclusive os inscritos em dívida ativa
- 4.5 Modernização do crédito tributário
- 4.6 Elevação da percepção de risco e da recuperação da receita
- 4.7 Efetividade das ações de controle fiscal

Eixo 5 • Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio

- 5.1 Aprimoramento e ampliação dos serviços prestados ao contribuinte e ao cidadão
- 5.2 Modernização do sistema de parcelamento
- 5.3 Ampliação do protagonismo do Programa de Educação Fiscal Estadual
- 5.5 Simplificação das obrigações tributárias acessórias
- 5.6 Acesso de contribuintes com menor capacidade econômica à assistência jurídico tributária gratuita sobre o contencioso administrativo fiscal (não trabalhado em 2023)
- 5.7A Aprimorar os serviços prestados à sociedade e garantir o bom desempenho do contencioso tributário administrativo mineiro

TEMAS ESTRATÉGICOS 2020-2023**Alterações realizadas 2023**

Legenda - Desafios:

Mantido	Incluído	Concluído	Ajustado	Não trabalhado
---------	----------	-----------	----------	----------------

Eixo 6 • Fazenda Digital

6.1: Garantia de alto nível de disponibilidade dos serviços em ambiente digital

6.2AA: Evolução Tecnológica de TI – Revisão do sistema SIARE (Ajustado em 2023)

6.2B Evolução Tecnológica de TI – Atualização e Ampliação do Ambiente transacional (Incluído em 2022)

Eixo 7 • Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível

7.1: Transformação ágil na SEF (Não trabalhado em 2022, reincluído em 2023)

7.2A: Qualificação e capacitação dos recursos humanos de TI (Reincluído após ajustes em 2023)

Eixo 8 • Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado

8.1: Implementação de modelo de governança em gestão de pessoas e gestão por competências

8.2: Implementação do Programa de Desenvolvimento do Servidor

8.3: Implantação da Escola Fazendária

8.5: Integração institucional dos servidores da SEF

8.6: Implantação do controle de conformidade dos processos internos e a gestão de risco

8.7: Revitalização das unidades com déficit de pessoal

Eixo 9 • Governança e Compliance

9.1: Controle de conformidade dos processos internos e gestão de riscos e disseminação de sua cultura na SRE

9.2: Aprimoramento da governança de TI (Não trabalhado em 2023)

9.3: Manutenção da certificação ISO 27.001 para o ambiente de autorização de NF-e

9.4: Sistema de governança corporativa

9.5A: Aperfeiçoamento da Governança e da Gestão Estratégica na SEF

9.7: Gestão de Riscos na SEF

9.9A: Disseminar o Código de Ética, primando por uma conduta espontânea dos agentes públicos da SEF (Ajustado em 2023)

9.10: LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados

9.11A: Aperfeiçoamento contínuo da auditoria interna, segundo o padrão IA-CM

9.12: Inovação da Corregedoria

9.13: Promoção da Integridade e da transparência na SEF

9.14: Implantar a correição ordinária na SEF (Incluído em 2023)

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA 2023

(R\$) valores em reais

Ação	Custeio	Investimento	Total Geral
1036	1.000,00	-	1.000,00
1053	4.398.326,00	-	4.398.326,00
2001	301.120,00	-	301.120,00
2016	4.600.000,00	1.800.000,00	6.400.000,00
2024	11.281,00	-	11.281,00
2027	15.031,00	-	15.301,00
2048	-	9.550.000,00	9.550.000,00
2051	69.782.440,00	100.000,00	69.882.440,00
2052	55.649.064,00	12.793.727,00	68.442.791,00
2500	15.799.441,00	7.727.000,00	23.526.441,00
4199	57.585.451,00	-	57.585.451,00
4247	7.271,00	-	7.271,00
4251	3.200,00	-	3.200,00
4252	1.116.783,00	-	1.116.783,00
4255	22.159.899,00	24.603.569,00	46.763.468,00
4258	6.884.862,00	-	6.884.862,00
4260	11.541,00	-	11.541,00
4261	60.201,00	-	60.201,00
4278	5.852.578,00	-	5.852.578,00
4281	1.000,00	-	1.000,00
4282	28.887.122,00	860.000,00	29.747.122,00
4284	1.000,00	-	1.000,00
4312	3.576.635,00	27.000,00	3.603.635,00
TOTAL	276.705.516,00	57.461.296,00	334.166.812,00

Fonte: DPOF/SEF – OBZ a ser encaminhado à SEPLAG para composição da LOA

*Os valores informados não contemplam os gastos com pessoal



SEF 