

SECRETARIA DE ESTADO
DE FAZENDA DE MINAS
GERAIS

PLANO ANUAL

SEF 20 21

- 2º CICLO -

FAZENDA



MINAS
GERAIS

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

ISO 27001 recursos humanos TI
teletrabalho gestão competências
ambiente digital maturidade auditoria
gestão projetos modernização arrecadação
RECUPERAÇÃO FISCAL
SERVIDOR QUALIFICADO
EFICIÊNCIA FISCALIZAÇÃO
assistência jurídica tributária
desenvolvimento servidor
arrecadação simplificada
evolução tecnológica
revitalização unidades
TIC INTEGRADORA
FAZENDA DIGITAL
EFICIÊNCIA COBRANÇA
GESTÃO CONTAS PÚBLICAS
GOVERNANÇA E COMPLIANCE
RELAÇÃO FISCO CONTRIBUINTE
EFICIÊNCIA ARRECADAÇÃO
governança TI contencioso administrativo fiscal conformidade
conformidade riscos inovação corregedoria
fiscal efetivo LGPD
sustentabilidade dividida pública
eficiência contabilidade Estado
administração financeira Estado
gestão riscos
gestão estratégica
modalidades pagamento
política tributária
ampliação serviços contribuintes
modernização sistema parcelamento
modernização gestão tesouro
integração institucional
arrecadação potencial
modernização crédito
sistema governança
comissão de ética
escola fazendária
autorregularização
recuperação receita obrigações acessórias controle fiscal
transformação ágil investimentos Estado
recuperação crédito
nota fiscal mineira
governança estatais
gestão pessoas
melhoria serviços
GRP Minas
educação fiscal

Propor caminhos para uma administração fazendária forte, ágil, inovadora, conectada às transformações tecnológicas e sociais e protagonista da retomada da sustentabilidade fiscal, da indução do crescimento econômico e do retorno do investimento pelo Estado.

SEF 2030+

FICHA TÉCNICA

Romeu Zema Neto

Governador do Estado de Minas Gerais

Gustavo de Oliveira Barbosa

Secretário de Estado de Fazenda

Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes

Secretário-adjunto de Fazenda

Reges Moisés dos Santos

Chefe de Gabinete

Osvaldo Lage Scavazza

Subsecretário da Receita Estadual

Lindenberg Naffah Ferreira

Superintendente de
Tecnologia da Informação

Geraldo da Silva Datas

Presidente do
Conselho de Contribuintes

José Henrique Righi Rodrigues

Corregedor

Maria da Conceição Soares Vieira

Assessora-chefe da
Assessoria Estratégica

Fabio Rodrigo Amaral de Assunção

Subsecretário do Tesouro Estadual

Blenda Rosa Pereira Couto

Superintendente de Planejamento,
Gestão e Finanças

Alberto Luiz Alves Viotti

Controlador Setorial

Gabriel Arbex Valle

Assessor-chefe da
Assessoria Jurídica

Ronny Charles Rodrigues

Assessor-chefe da
Assessoria de Comunicação



FAZENDA

MINAS
GERAISGOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Assessoria Estratégica

Elaboração e Coordenação Técnico Metodológico

Igor José Morey Feital - Tiago Cançado Diniz - Maria Inês Gotelipe dos Reis
Nathália Magalhães Rossi e Souza - Michelle Alves Pereira Pires

Painel de Gestão Estratégica

Michelle Alves Pereira Pires - Luciana Fuzisawa - Gustavo Correa Madeira - Paulo Henrique Cândido de Melo

Projeto Gráfico e Capa

Renato Brener Silva Peixoto

Fotos

cedidas pelas unidades

NORTEADORES ESTRATÉGICOS

2020-2030

PROPÓSITO

Contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.

MISSÃO

Prover e gerir os recursos financeiros do Estado, para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal, em benefício da sociedade mineira.

VISÃO

Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão.

VALORES

Inovação, Transparência, Integridade, Simplicidade, Cooperação, Adaptabilidade, Respeitabilidade, Resultados.



Mensagem do Secretário-adjunto

A gestão estratégica vem se apresentando como tema prioritário para o serviço público brasileiro. É um processo de contínua tomada de decisão que envolve a definição dos objetivos e dos meios para alcançá-los, influenciando diretamente o resultado das organizações e das políticas públicas. O atual cenário de austeridade econômica pede o fortalecimento da gestão estratégica nos órgãos com o firme comprometimento de seus servidores.

A necessidade de revisão nas estratégias das organizações ganha destaque num contexto de rápidas e frequentes mudanças no ambiente em que se inserem. Neste momento, seguindo o cronograma de seu planejamento estratégico de curto prazo, a SEF apresenta a revisão semestral do seu plano anual.

O objetivo da revisão foi atualizar as estratégias da SEF para o segundo semestre de 2021, considerando os resultados alcançados no primeiro ciclo, as questões estratégicas atuais e os desafios para o segundo ciclo.

Seguimos perseguindo a Visão da SEF no horizonte 2030+: “Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão”.

Plano Anual SEF 2021 – 2º Ciclo

O Plano Anual SEF 2021 – 2º Ciclo é resultante da Revisão Semestral do Plano Anual SEF 2021 – 1º Ciclo, que teve como principais diretrizes e orientações:

- Estar alinhada com os Planos de governo (PMDI 2019-2030, PPAG 2020-23, Plano Estratégico MG 2019-22);
- Estar alinhada com os Norteadores Estratégicos e Eixos Estratégicos Temáticos da SEF;
- Orientar as estratégias das unidades para aprimorar a maturidade da Gestão Fiscal: MD-GEFIS;
- Manter os objetivos organizacionais inicialmente definidos para 2021;
- Atentar para os resultados alcançados no 1º Ciclo;
- Utilizar o SISGES e Painel da GE para registro e obtenção de informações.

A partir destas diretrizes, as unidades da SEF fizeram proposições de revisão e atualização de suas estratégias para 2021, que foram submetidas a avaliação e aprovação pelo Comitê de Governança e Gestão Estratégica.

Este documento retrata o Plano Anual SEF 2021 – 2º Ciclo e traz como principais elementos: Norteadores Estratégicos 2020-2030; Eixos Temáticos e Desafios 2021-2023; Mapa Estratégico; objetivos; resultados-chave; planos de ação; e projetos estratégicos atualizados. Estão ainda nele presentes a sistemática de monitoramento e avaliação de resultados, a Agenda da Gestão Estratégica 2021, o Orçamento para o período. Por fim, traz um anexo com descritivo de todas as alterações realizadas.

Reafirmamos a importância do Sistema de Monitoramento da Gestão Estratégica (SISGES) e do Painel da Gestão Estratégica desenvolvidos na SEF, uma vez que instrumentalizam todo o processo de elaboração, execução, monitoramento, avaliação e revisão do Plano.

Por oportuno, é dada a publicidade ao Plano Anual SEF 2021 - 2º Ciclo, informando ainda que ele está disponível no [site da SEF](#), nas novas páginas desenvolvidas para a comunicação da Governança e Gestão Estratégica, assim como no [Painel da GE](#) e intranet.



EIXOS ESTRATÉGICOS TEMÁTICOS

DESAFIOS 2021-2023



Recuperação da situação fiscal do Estado

- Preparação do Plano de Recuperação Fiscal
- Monitoramento do Regime de Recuperação Fiscal em caso de homologação



Aperfeiçoamento da gestão das contas públicas

- GRP-Minas
- Promoção da sustentabilidade da dívida pública estadual, aperfeiçoamento da governança das estatais e identificação de oportunidades relacionadas aos ativos e haveres do Estado
- Ampliação da eficiência e da transparência da contabilidade do Estado de Minas Gerais
- Otimização da performance da administração financeira do Estado
- Aprimoramento e modernização da gestão do Tesouro Estadual



Eficiência na fiscalização, arrecadação e cobrança tributárias, com redução da inadimplência e combate à concorrência desleal

- Aproximação entre arrecadação efetiva e potencial
- Estímulo à conformidade tributária pela autorregularização
- Simplificação e modernização da arrecadação e das modalidades de pagamento

- Aumento da recuperação do crédito tributário, inclusive os inscritos em dívida ativa
- Modernização do crédito tributário
- Elevação da percepção de risco e a recuperação da receita
- Efetividade das ações de controle fiscal



Aprimoramento do relacionamento fisco-contribuinte e melhoria no ambiente de negócio

- Aprimoramento e ampliação dos serviços prestados ao contribuinte e ao cidadão
- Modernização do sistema de parcelamento
- Ampliação do protagonismo do programa de educação fiscal estadual
- Implantação do programa nota fiscal mineira
- Simplificação das obrigações tributárias acessórias
- Acesso dos contribuintes de menor capacidade econômica à assistência jurídica tributária gratuita sobre o contencioso administrativo fiscal
- Aprimoramento dos produtos e processos do contencioso administrativo fiscal mineiro e ampliação da integração com o público alvo

EIXOS ESTRATÉGICOS TEMÁTICOS

DESAFIOS 2021-2023



Política tributária indutora do desenvolvimento econômico e focada na simplificação do cumprimento das obrigações acessórias

- Política tributária de incremento, atração e retenção de investimentos no Estado



Tecnologia da informação e Comunicação integradora, transformadora, ágil e flexível

- Transformação ágil na SEF
- Retenção dos recursos humanos de TI



Servidor fazendário qualificado, engajado e motivado

- Implementação de modelo de governança em gestão de pessoas e gestão por competências
- Implementação do Programa de Desenvolvimento do Servidor
- Implantação da Escola Fazendária
- Implementação do teletrabalho – *home office* na SEF
- Integração institucional dos servidores da SEF
- Implantação do controle de conformidade dos processos internos e a gestão de risco
- Revitalização das unidades com déficit de pessoal



Fazenda Digital

- Garantia de alto nível de disponibilidade dos serviços em ambiente digital
- Evolução tecnológica de TI



Governança e Compliance

- Controle de conformidade dos processos internos e gestão de riscos e disseminação de sua cultura na SRE
- Aprimoramento da governança de TI
- Manutenção da certificação ISO 27.001 para o ambiente de autorização de NF-e
- Sistema de governança corporativa
- Aperfeiçoamento da gestão estratégica na SEF
- Gestão de projetos na SEF
- Gestão de Risco na SEF
- Aprimoramento da sistemática da comissão de ética da SEF
- LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados
- Alcance do nível 2 do padrão IA-CM para a função auditoria interna, até 2022
- Inovação da Corregedoria
- Avaliação da qualidade de produtos e serviços prestados aos cidadãos e demais órgãos do Estado



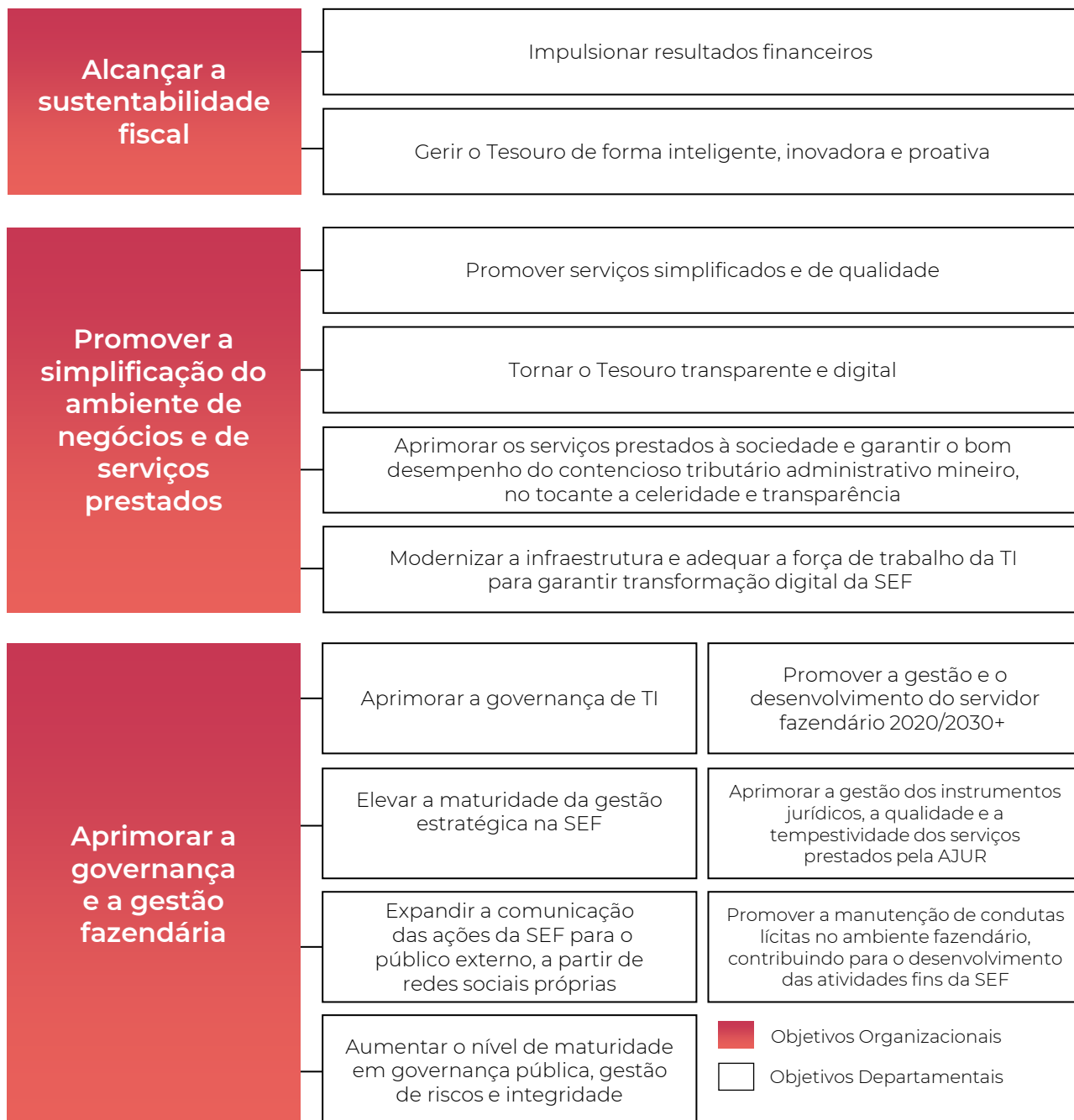
MAPA ESTRATÉGICO E OBJETIVOS 2021

MISSÃO

Prover e gerir os recursos financeiros do Estado para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal em benefício da sociedade mineira.

VISÃO 2030

Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão.



MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O acompanhamento da execução do Plano Anual SEF contempla o processo e os instrumentos para o monitoramento e a avaliação das estratégias definidas para o período.

Para fins de monitoramento, o desempenho dos resultados-chave e das iniciativas é apurado mensalmente pelas unidades, garantindo a adoção de medidas de controle em tempo oportuno, no caso de identificação de desvios. O processo é coordenado pela Assessoria Estratégica e realizado em parceria com as equipes de planejamento das unidades da SEF (interlocutores da Gestão Estratégica).

O Sistema de Monitoramento da Gestão Estratégica (SIGES) é a ferramenta desenvolvida pela SEF para o acompanhamento quantitativo e qualitativo dos resultados-chave e das iniciativas sob responsabilidade de cada unidade. Em conjunto com o Painel da Gestão Estratégica, as ferramentas permitem a análise do desempenho dos indicadores e a evolução das iniciativas, auxiliando na tomada de decisão e na comunicação da estratégia.

No Encontro Estratégico, que ocorre trimestralmente, é realizada a avaliação do desempenho dos resultados-chave e das iniciativas pelo Comitê de Governança e Gestão Estratégica (CGGE) da SEF.

Os projetos estratégicos de TI continuarão a ser monitorados por meio da solução PPM/STI, utilizando-se de padrões específicos para apuração de desempenho que visam garantir a execução do portfólio de TI.

O processo de monitoramento e avaliação do Plano Anual SEF 2021 será parcialmente concluído em dezembro de 2021, culminando no encontro anual para apresentação dos resultados do período e comunicação do Plano Anual SEF 2022.

MOMENTOS DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO ANUAL SEF

Mensalmente



Interlocutores da Gestão Estratégica nas unidades efetuam o monitoramento dos resultados-chave e iniciativas

Trimestralmente

Reuniões de Unidades

Equipes analisam internamente o desempenho de seus resultados-chave e iniciativas e propõe ações de correção de rumos, caso necessário



Reuniões de Subsecretaria ou com o Sec. Adjunto

Superintendentes e Gerentes de unidades apresentam os resultados aos Subsecretários ou Sec. Adjunto, conforme o caso, para análise da situação estratégica (resultados-chave e iniciativas, pontos de atenção e propostas de correção de rumos)











































Encontro Estratégico Reuniões do CGGE

Comitê de Governança analisa os dados apresentados pelos Subsecretários e Sec. Adjunto e propõe ações de correção de rumos ou valida as propostas apresentadas



AGENDA 2021

GESTÃO ESTRATÉGICA

	1º TRIMESTRE			2º TRIMESTRE			3º TRIMESTRE			4º TRIMESTRE		
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
 Encontro Anual – Resultados 2020 Comunicação Plano Anual SEF 2021 Secretaria de Estado de Fazenda												
 Monitoramento KRs e Iniciativas Unidades da SEF com apoio dos Núcleos de Planejamento da SEF ATÉ O 15º DIA DO MÊS												
 Encontro Estratégico de Avaliação de Resultados Secretário de Estado de Fazenda e Comitê de Gov. e Gestão Estratégica ATÉ O 20º DIA DO MÊS												
 Plano Estratégico SEF MÉDIO PRAZO Unidades da SEF ENTRE MAIO E NOVEMBRO DE 2021												
 Plano Anual SEF 2021 – Revisão ajustes KR e Iniciativas Unidades da SEF ATÉ O 30º DIA DO MÊS												
 Plano Anual SEF 2022 – Elaboração Unidades da SEF ENTRE 04 DE OUTUBRO A 07 DE DEZEMBRO												
 Encontro Anual – Resultado 2021 Comunicação Plano Anual SEF 2022 Secretaria de Estado de Fazenda ATÉ O 15º DIA DO MÊS												



Nota: resultados parciais de dezembro

Nota: Orçamento Base Zero - OBZ
Agenda conforme SEPLAG

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

ORÇAMENTO 2021 APROVADO

ÁREA	AÇÃO	LOA 2021	Suplementação	Anulação	Crédito Autorizado
SRE	1036 - Melhoria das Instalações Fazendárias	1.000,00	1.054.562,00		1.055.562,92
	4278 - Gestão da Tributação, Arrecadação, Fiscalização, Crédito e Cobrança	13.610.499,00		1.350.000,00	12.260.499,00
	4281 - Simplificação Tributária	1.000,00			1.000,00
	4282 - Controle Fiscal	21.403.000,00	1.184.783,53	1.134.132,12	21.453.651,41
	4284 - Nota Fiscal Mineira	1.000,00			1.000,00
CCMG	4312 - Gestão Eficiente e Transparência do Contencioso Administrativo Tributário	593.784,00	114.328,86		708.112,86
STE	2001 - Suporte às Ações do Tesouro Estadual	20.000,00			20.000,00
	2024 - Gerenciamento e Suporte às Atividades Ligadas a Contadoria Geral do Estado de Minas Gerais	10.279,00			10.279,00
	2027 - Gerenciamento e Suporte às Atividades Ligadas a Governança de Ativos e da Dívida Pública do Estado de Minas Gerais	10.019,00			10.019,00
	4199 - Controle e Operações Financeiras dos Recursos Estaduais	54.157.140,00		1.440.668,97	52.716.471,03
	4247 - Gestão Estratégica e Planejamento Financeiro	7.271,00			7.271,00
	4251 - Contadoria Transparente	9.878,00			9.878,00
	4252 - Contadoria Legal	664.430,00			664.430,00
	4255 - Governança do Sistema Integrado Utilizado para a Execução Orçamentária, Financeira, Patrimonial e Contábil	43.983.221,00	17.741.934,77	25.073.277,57	36.651.878,20
	4258 - Gestão de Ativos e Haveres	4.306.130,00	638.788,80	40.000,00	4.904.918,80
	4260 - Endividamento Sustentável	8.813,00			8.813,00
4261 - Governança das Empresas Estatais	9.013,00			9.013,00	
STI	2048 - Transformação Digital	10.070.000,00	4.900.000,00		14.970.000,00
	2051 - Proposição, Ampliação e Sustentação de Soluções e Atendimento aos Usuários de TIC	38.752.867,00	2.385.220,00		41.138.087,00
	2052 - Sustentação do Data Center	42.794.984,00	36.952.255,00		79.747.239,00
SPGF + GAB	2500 Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas	5.098.894,00	231.068,18	15.111,60	5.314.850,58
TOTAL		235.513.222,00	65.202.942,06	29.053.190,26	271.662.973,80

LISTA DE SIGLAS

AF	Administração Fazendária	LC	Lei Complementar
ALMG	Assembleia Legislativa de Minas Gerais	LGPD	Lei Geral de Proteção de Dados
AMM	Associação Mineira de Municípios	MD-GEFIS	Metodologia para Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal
BID	Banco Interamericano de Desenvolvimento	MVP	<i>Minimum Viable Product</i> (Mínimo Produto Viável)
CAMG	Cidade Administrativa de Minas Gerais	NFC-e	Nota Fiscal do Consumidor Eletrônica
CGU	Controladoria Geral da União	NF-e	Nota Fiscal Eletrônica
CIRC	Comitê de Integridade, Riscos e Controles	OBZ	Orçamento Base Zero
CTCA	Centro Tecnológico de Capacidades Avançadas	OKR	<i>Objectives and Key Results</i> (Objetivos e Resultados-chave)
DAMEF	Declaração Anual do Movimento Econômico e Fiscal	PACI	Planejamento Anual das Atividades de Controle Interno
DAPI	Declaração de Apuração e Informação	PAD	Processo Administrativo Disciplinar
DCGA	Diretoria Central De Gestão De Ativos	PDL	Programa de Desenvolvimento de Líderes
DCGE	Diretoria Central De Governança Das Estatais	PDV	Programa de Demissão Voluntária
DER-MG	Departamento de Edificações e Estradas de Rodagem de Minas Gerais	PIX	Novo sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central (deriva do termo “pixel”)
DIA	Diretoria De Inteligência Analítica	PTA	Processo Tributário Administrativo
DIST	Diretoria De Infraestrutura e Soluções Tecnológicas	RFB	Receita Federal do Brasil
EAD	Ensino à Distância	RRF	Regime de Recuperação Fiscal
GIA ST	Guia Nacional de Informação e Apuração do ICMS Substituição Tributária	SCAF	Superintendência Central de Administração Financeira
GRP	Sistema Integrado de Gestão Governamental (<i>Government Resource Planning</i>)	SEPLAG	Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão
IA-CM	Modelo <i>Internal Audit Capability Model</i> (IA-CM) de maturidade da função auditoria	SIARE	Sistema Integrado de Administração da Receita Estadual
ICMS	Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e Comunicação	SICAF	Sistema de Informação e Controle da Arrecadação e Fiscalização
IMG	Índice De Maturidade Global	SICOP	Sistema de Controle de Operações de Crédito
IPSEMG	Instituto de Previdência dos Servidores do Estado de Minas Gerais	SIF	Sistema de Inteligência Fiscal
IPVA	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores	TAD	Termo de Ajustamento Disciplinar
ITCD	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação	TCU	Tribunal de Contas da União
		TI	Tecnologia da Informação
		TTS	Tratamentos Tributários Setoriais

BIBLIOGRAFIA

Avalie o que importa: como o Google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs
John Doerr, traduzido por Bruno Menezes
Rio de Janeiro: Alta Books, 2019

Plano Anual SEF 2020
Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais

Relatório de avaliação de desempenho do MD-GEFIS 2019
Banco Interamericano de Desenvolvimento

