

SECRETARIA DE
ESTADO DE FAZENDA
DE MINAS GERAIS

PLANO ANUAL

SEF 20 20

- 2º CICLO -



FAZENDA



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

*Propor caminhos para uma administração
fazendária forte, ágil, inovadora, conectada às
transformações tecnológicas e sociais e
protagonista da retomada da sustentabilidade
fiscal, da indução do crescimento econômico
e do retorno do investimento pelo Estado.*

SEF 2030+

FICHA TÉCNICA

Romeu Zema Neto

Governador

Gustavo de Oliveira Barbosa

Secretário de Estado de Fazenda

Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes

Secretário-adjunto de Fazenda

Andrea Riechert Senko

Chefe de Gabinete

Oswaldo Lage Scavazza

Subsecretário da Receita Estadual

Lindenberg Naffah Ferreira

Superintendente de
Tecnologia e Informação

Geraldo da Silva Datas

Presidente do
Conselho de Contribuintes

José Henrique Righi Rodrigues

Corregedor

Maria da Conceição Soares Vieira

Assessora-chefe da
Assessoria Estratégica

Fabio Rodrigo Amaral de Assunção

Subsecretário do Tesouro Estadual

Blenda Rosa Pereira Couto

Superintendente de Planejamento,
Gestão e Finanças

Alberto Luiz Alves Viotti

Controlador Setorial

Gabriel Arbex Valle

Assessor-chefe da
Assessoria Jurídica



FAZENDA

**MINAS
GERAIS**GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Assessoria Estratégica

Elaboração, Coordenação e
Orientação Técnica e Metodológica



Gil Leonardi/Imprensa MG

MENSAGEM DO SECRETÁRIO

Caro servidor fazendário,

Estamos vivendo um período de grave crise sanitária mundial em virtude do novo coronavírus (Covid-19). Esse cenário levou os governos a adotarem medidas restritivas de circulação de pessoas e de funcionamento do comércio e serviços, o que vem impactando fortemente as atividades da Administração Pública.

A Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais (SEF/MG), alinhada às medidas de segurança adotadas pelo Governo de Minas, organizou-se com grande agilidade para a viabilização do teletrabalho de todos os seus servidores. Em questão de dias, a SEF/MG adaptou-se tecnicamente ao novo cenário. Nesse sentido, ressalto e agradeço o trabalho e o empenho de todos servidores e colaboradores.

Em virtude da pandemia foram adotadas ações estratégicas que garantiram a segurança e a saúde dos servidores e colaboradores, bem como asseguraram a continuidade dos serviços e atividades essenciais da instituição, além da adoção de medidas de contingenciamento de gastos, com vista a atender o Decreto nº 47.904, de 31 de março de 2020.

Dentro de suas competências e sem perder de vista sua missão de gestora de recursos financeiros do estado para a consecução dos serviços públicos, a SEF/MG preocupou-se em adotar medidas que buscassem a proteção e a comodidade do cidadão e do contribuinte que foram gravemente afetados pela pandemia. Destacam-se entre essas os canais de atendimento virtual, as medidas de simplificação, de postergação de recolhimento e de cobrança de tributos.

Os últimos quatro meses revolucionaram a forma como os processos de trabalho se desenvolvem, impondo-nos a necessidade de estabelecer novos objetivos e metas, revisar outros, desacelerar alguns projetos, pois ampliaram os nossos desafios.

Nesse sentido, o Plano Anual SEF 2020 – 2º Ciclo apresenta os objetivos a serem perseguidos e as iniciativas propostas pelas diversas unidades para minimizar os efeitos advindos da pandemia, além de buscar a adequação e o pleno funcionamento do negócio da SEF/MG, tendo como foco construir caminhos para o enfrentamento da crise fiscal e financeira e recuperação da sustentabilidade fiscal, a fim de cumprir sua missão e seu propósito de contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.



Gustavo de Oliveira Barbosa

Secretário de Estado de Fazenda de Minas Gerais



Gil Leonardi/Imprensa MG

APRESENTAÇÃO

A Secretaria de Fazenda foi avaliada pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), em fevereiro de 2019, por meio da metodologia MD-GEFIS para diagnosticar a maturidade dos processos de trabalho e a gestão fiscal de forma integrada. Os resultados foram positivos, revelando o alto grau de maturidade da Administração Fazendária mineira, bem como identificando forças e oportunidades de melhoria, capazes de orientar o planejamento estratégico da SEF/MG, potencializar seus resultados e priorizar seus investimentos.

Nesse contexto, a SEF/MG lançou o SEF 2030+, iniciativa que tem por objetivo “propor caminhos para uma administração fazendária forte, ágil, inovadora, conectada às transformações tecnológicas e sociais e protagonista da retomada da sustentabilidade fiscal, da indução do crescimento econômico e do retorno do investimento pelo Estado”. Na primeira etapa foram definidos os Norteadores Estratégicos da SEF – propósito, missão, visão e valores - para o horizonte 2020-2030.

Orientada pelos norteadores e com foco no cumprimento de sua missão de “prover e gerir os recursos financeiros do Estado, para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal em benefício da sociedade mineira”, a SEF/MG apresentou, em dezembro de 2019, o seu plano estratégico – PLANO ANUAL SEF 2020 - composto por um conjunto de objetivos, que representavam as estratégias organizacionais da SEF/MG e de suas áreas finalísticas e transversais para o ano.

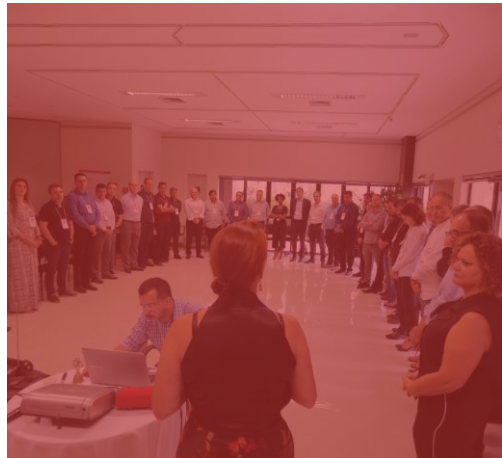
No primeiro semestre de 2020, emergiu grave crise mundial, causada pelo surgimento e proliferação do novo coronavírus, provocando profundos impactos no ambiente em que a SEF/MG está inserida e intensificando seus desafios, tais como impulsionar os resultados financeiros, reduzir despesas e passivos, simplificar as obrigações acessórias exigidas do contribuinte e aumentar a virtualização de nossos serviços.

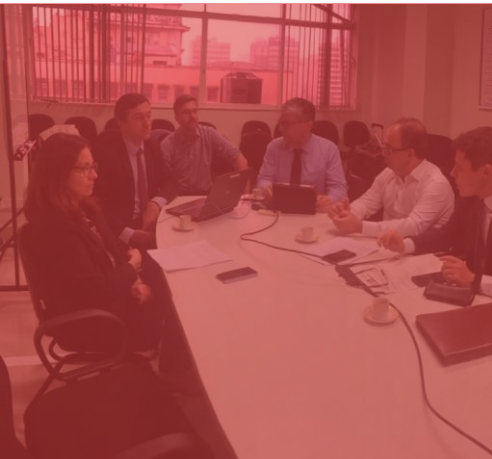
Para garantir a adequação e o pleno funcionamento da SEF, no contexto de pandemia, apresento o PLANO ANUAL SEF 2020 - 2º Ciclo, com revisão e definição de suas estratégias - Objetivos, Resultados-Chave e Iniciativas - para o segundo semestre de 2020. Nossos objetivos organizacionais são alcançar a sustentabilidade fiscal, promover a simplificação do ambiente de negócios e de serviços prestados e aprimorar a Governança e a Gestão Estratégica Fazendária. Estou confiante que com a colaboração das áreas finalísticas e transversais, que também estabeleceram seus objetivos em sintonia com os objetivos organizacionais, teremos muito sucesso.

Agradeço a participação de todos e ressalto que o processo de construção colaborativa do Plano Anual evidencia que a SEF está unida para superar as adversidades e aproveitar as oportunidades e, assim, alcançar nossa visão para 2020, “Ser uma Secretaria reconhecida pela sociedade mineira por garantir sua adequação e seu pleno funcionamento no contexto fiscal e financeiro do Estado”, como passo importante rumo à nossa visão no horizonte 2030, “Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão”.



Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes
Secretário-Adjunto de Estado de Fazenda de Minas Gerais





PLANO ANUAL – 2º CICLO

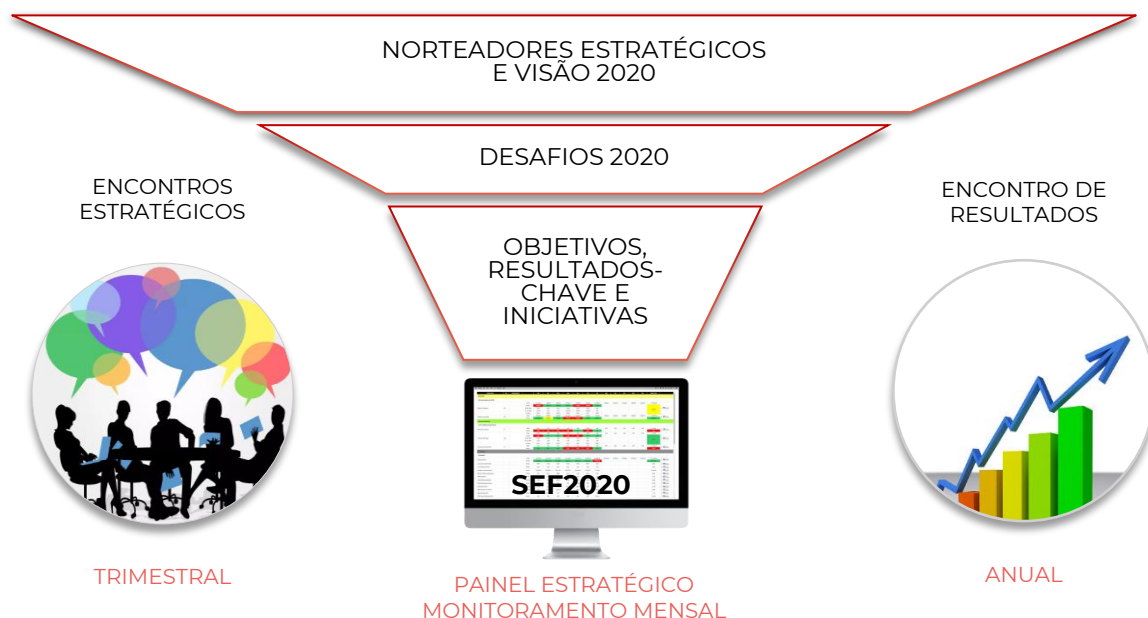
SEF 2020

O Plano Anual SEF 2020 encontra-se estruturado de acordo com o modelo de gestão Objetivos e Resultados-chave - OKR (*Objectives and Key Results*), que tem como um dos princípios o alinhamento e o engajamento de todos em torno da estratégia organizacional. Trata-se de um modelo, simples e flexível, onde os Objetivos e Resultados-Chave das áreas da SEF/MG convergem para a busca dos Objetivos e Resultados-Chave do nível organizacional.

O modelo prevê:

- ciclos curtos de replanejamento, para revisão e geração de novas estratégias capazes de lidar com os novos desafios e alcançar a visão para 2020;
- encontros estratégicos trimestrais e encontro de resultados anual;
- monitoramento a partir de Painel Estratégico, ferramenta que consolida e apresenta os OKRs e iniciativas (projetos e ações).

O Plano Anual SEF 2020 - 2º Ciclo tem como principais elementos: Norteadores Estratégicos 2020-2030 (propósito, missão, visão e valores); a visão e desafios para 2020, que representam as diretrizes estratégicas estabelecidas para o segundo semestre e o mapa estratégico que apresenta os Objetivos, Resultados-Chave e o conjunto de iniciativas em nível organizacional, das áreas finalísticas e transversais da SEF/MG.



NORTEADORES ESTRATÉGICOS

2020-2030

PROPÓSITO

Contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.

MISSÃO

Prover e gerir os recursos financeiros do Estado, para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal, em benefício da sociedade mineira.

VISÃO

Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil:
inovadora e orientada ao cidadão.

VALORES

Inovação, Transparência, Integridade, Simplicidade, Cooperação,
Adaptabilidade, Respeitabilidade, Resultados.



VISÃO 2020

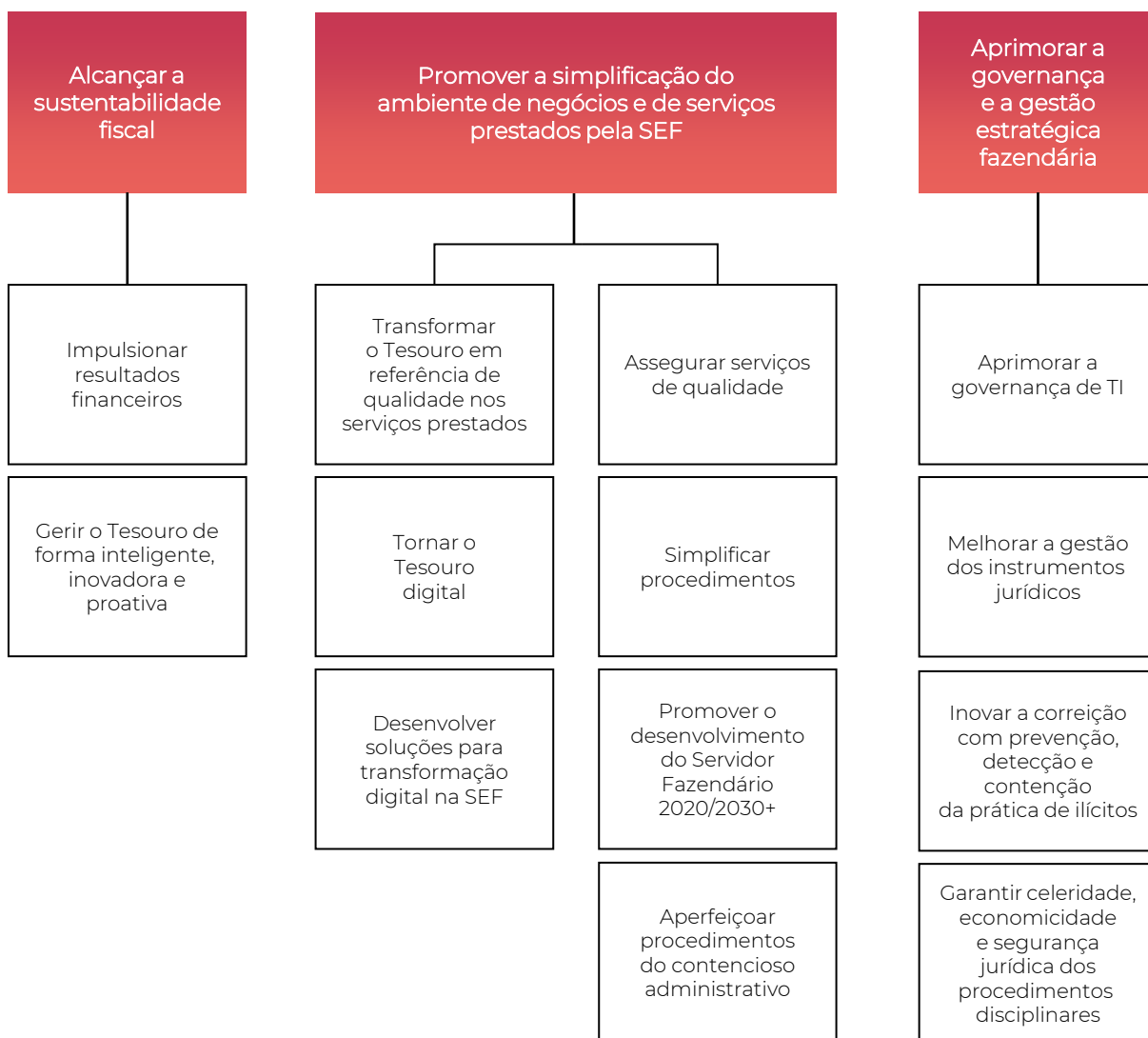
"Ser uma Secretaria reconhecida pela sociedade mineira por garantir sua adequação e seu pleno funcionamento no contexto fiscal e financeiro do Estado"

DESAFIOS 2020

- ➔ Impulsionar os resultados financeiros necessários à manutenção das despesas essenciais do Estado de Minas Gerais, em patamares adequados à nova realidade.
- ➔ Incrementar receitas não tributárias e a redução de despesas e passivos.
- ➔ Propor o regime de recuperação fiscal na Assembleia Legislativa de Minas Gerais – ALMG.
- ➔ Ultime a reforma da Previdência do Estado de Minas, com criação da Minas Gerais Previdência dos Servidores Públicos Cíveis do Estado - MGPREV.
- ➔ Aumentar a virtualização de nossos serviços de modo a prescindir da presença física do contribuinte nas unidades da SEF.
- ➔ Simplificar as obrigações acessórias exigidas do contribuinte.
- ➔ Apoiar o esforço de adequação dos gastos no âmbito da SEF à nova realidade decorrente do advento do COVID-19.
- ➔ Reduzir o custeio sem prejuízo da eficiência e da qualidade dos serviços prestados à sociedade, mantendo o funcionamento dos projetos de Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC.
- ➔ Gerir pessoas com sensibilidade e eficiência, para garantir a motivação da equipe e a qualidade do trabalho, incentivando a criatividade e a inovação.
- ➔ Dispor de informações analíticas referentes à atividade econômica em Minas (volume e valores de NF-e – Nota Fiscal Eletrônica e NFC-e - Nota Fiscal de Consumidor Eletrônica, por exemplo), a fim de subsidiar a definição de estratégias para lidar com a crise.

MAPA ESTRATÉGICO: OBJETIVOS

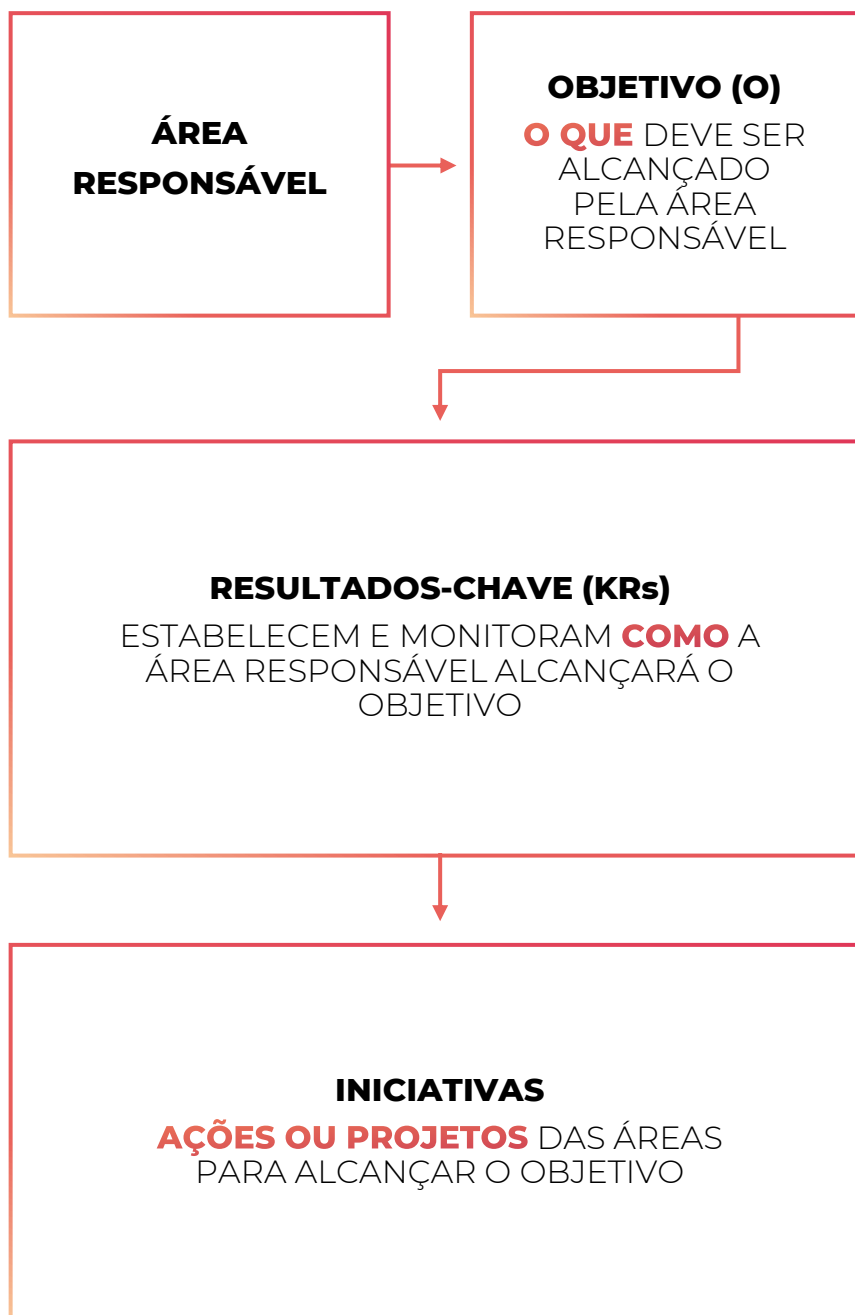
O mapa estratégico representa o conjunto de estratégias da SEF/MG com vistas ao alcance da visão 2020, “Ser uma Secretaria reconhecida pela sociedade mineira por garantir sua adequação e seu pleno funcionamento no contexto fiscal e financeiro do Estado”, e cumprimento de sua missão. Seguindo a metodologia OKR, a Alta Gestão da SEF/MG define os objetivos organizacionais e suas áreas contribuem estabelecendo seus próprios objetivos, resultados-chave e iniciativas.



■ Objetivos Organizacionais

Objetivos das Áreas

ESTRUTURA DOS OKRs ESTRATÉGICOS



MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO



MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O Plano Anual SEF 2020 será monitorado por meio de Painel Estratégico, onde serão apresentados os Objetivos, o desempenho dos seus Resultados-Chave, bem como a situação das iniciativas (projetos e ações) vinculadas. As áreas deverão apresentar seus resultados, no mínimo, mensalmente. O Plano Anual SEF 2020 será avaliado através de Encontros Estratégicos trimestrais e em Encontro de Resultados anual.

ENCONTROS
ESTRATÉGICOS



TRIMESTRAL



PAINEL ESTRATÉGICO
MONITORAMENTO MENSAL

ENCONTRO DE
RESULTADOS



ANUAL





LISTA DE SIGLAS

CCGE	Comitê de Coordenação e Governança de Estatais
CCMG	Conselho de Contribuintes do Estado de Minas Gerais
DAMEF	Declaração Anual do Movimento Econômico e Fiscal
DAPI	Declaração de Apuração e Informação
EAD	Educação à Distância
e-PAD	Processo Administrativo Disciplinar Eletrônico
e-PTA	Processo Tributário Administrativo Eletrônico
FPE	Fundo de Participação dos Estados
GRP	Sistema Integrado de Gestão Governamental (<i>Government Resource Planning</i>)
ICMS	Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e Comunicação
INSS	Instituto Nacional do Seguro Social
IPVA	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores
ITCD	Imposto sobre Transmissão <i>Causa Mortis</i> e Doação
MD-GEFIS	Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal
PDL	Programa de Desenvolvimento de Líderes
PROCOR	Programa de Fortalecimento de Corregedorias
SCAF	Superintendência Central de Administração Financeira
SCGOV	Superintendência Central de Governança de Ativos e da Dívida Pública
SEI	Sistema Eletrônico de Informações
SIARE	Sistema Integrado de Administração da Receita Estadual
SPED	Sistema Público de Escrituração Digital
STE	Subsecretaria do Tesouro Estadual
STI	Superintendência de Tecnologia da Informação
SUFIS	Superintendência de Fiscalização
TAD	Termo de Apreensão e Depósito
TJMG	Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais

BIBLIOGRAFIA

Avalie o que importa: como o Google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs
John Doerr, traduzido por Bruno Menezes
Rio de Janeiro: Alta Books, 2019

Plano Anual SEF 2020
Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais



SEF▲